

## **VaLUE2023 | Varese – Local Units Enhancement 2023**

Giornata di studio  
Castellanza | 27 febbraio 2023 | ore 9.15  
LIUC - Università Cattaneo  
Auditorium LIUC | edificio M4 | C.so Matteotti, 22

---

*Il processo di terziarizzazione dell'economia e le dinamiche di delocalizzazione produttiva che hanno investito le economie occidentali, nel corso del tempo, hanno impattato anche il tessuto imprenditoriale locale della provincia di Varese, un territorio confinante con "campi di forza" sia fiscali (il lavoro frontaliero) sia professionali (il mercato del lavoro di Milano). Il turnover imprenditoriale, la transizione settoriale e le ricadute in termini occupazionali sono fenomeni di grande interesse per una provincia a vocazione ancora fortemente industriale. VaLUE2023 si propone come momento di riflessione e di confronto tra le istituzioni del Sistan, gli Enti locali, l'Accademia e le Associazioni imprenditoriali, sull'importanza delle statistiche quali strumento utile ad affrontare le sfide che dovranno affrontare le imprese e i sistemi produttivi locali della provincia di Varese.*

---

# **BOOK OF ABSTRACTS**

---

## 9.00 Registrazione

### 9:15 Saluti di benvenuto e apertura dei lavori

Federico Visconti | Rettore | LIUC - Università Cattaneo  
Gian Carlo Blangiardo | Presidente | Istat  
Giovanni Brugnoli | Vice Presidente per il Capitale Umano | Confindustria

### 9.45 Sessione 1 | Lavoro e domanda aggregata

**Coordina:** Chiara Mauri | LIUC - Università Cattaneo

**Leggere le trasformazioni di un territorio attraverso i dati: un approfondimento sul mercato del lavoro**

Elena Provenzano | Camera di Commercio di Varese

**Come sta la domanda di beni e servizi in provincia di Varese?**

**Un check-up delle dinamiche di consumo a livello comunale nel post-COVID**

Andrea Venegoni | LIUC - Università Cattaneo

### 10.15 Sessione 2 | Impresa e competitività

**Coordina:** Giacomo Mazzarino | Camera di Commercio di Varese

**Italia Compete: come studiare la competitività dei territori italiani. L'esempio di Varese**

Federica Belfanti | LIUC - Università Cattaneo

**Il sistema produttivo varesino. Struttura e competitività**

Flavio Verrecchia | Ufficio territoriale Area Nord-Ovest | Istat

### 10.45 Coffee break

### 11.00 Sessione 3 | Il censimento delle imprese

**Coordina:** Paolo Giovanni Crespi | LIUC - Università Cattaneo

**Obiettivi e nuovi contenuti informativi della Rilevazione del Censimento permanente delle imprese**

Daniela De Francesco | Servizio Statistiche strutturali sulle imprese, istituzioni pubbliche e non-profit | Istat

**Le caratteristiche gestionali-organizzative delle imprese varesine nella lettura dei dati censuari**

Andrea Marino | Ufficio territoriale Area Nord-Ovest | Istat

### 11.30 Tavola Rotonda

**Modera:** Davide Colombo | Direzione centrale per i rapporti esterni, le relazioni internazionali, l'ufficio stampa e il coordinamento del Sistan | Istat

Marco Bordoli | Confcooperative - Consumo e Utenza Lombardia

Paola Margnini | Ufficio studi, Progetti speciali e filiere | Confindustria Varese

Massimiliano Serati | LIUC - Università Cattaneo

Paola Rossi | Divisione Analisi e Ricerca Economica Territoriale della Sede di Milano | Banca d'Italia

Mauro Vitiello | Camera di Commercio di Varese

### 12.30 Chiusura lavori

Chiara Gigliarano | LIUC - Università Cattaneo

Giulia De Candia | Ufficio territoriale Area Nord-Ovest | Istat

#### Comitato scientifico

Chiara Gigliarano | LIUC - Università Cattaneo (coordinatore)

Giulia De Candia | Istat (vice coordinatore)

Silvia Lombardi | Istat

Andrea Marino | Istat

Federico Visconti | LIUC - Università Cattaneo

#### Comitato organizzatore

Flavio Verrecchia | Istat (coordinatore)

Paolo Giovanni Crespi | LIUC - Università Cattaneo (vice coordinatore)

Laura Ballestra | LIUC - Università Cattaneo

Arianna Carra | Istat

Rossella Luca | UPI Lombardia

Rita Nicolai | LIUC - Università Cattaneo

Elena Provenzano | Camera di Commercio di Varese

# Sessione 1 | Lavoro e domanda aggregata

**Coordina:** Chiara Mauri | LIUC - Università Cattaneo

## Leggere le trasformazioni di un territorio attraverso i dati: un approfondimento sul mercato del lavoro.

Elena Provenzano

Camera di Commercio di Varese

**Abstract:** Per comprendere le dinamiche più recenti del sistema del lavoro in provincia di Varese e valutare le trasformazioni in atto - in particolare dopo la pandemia - si propone una lettura dettagliata dei dati sugli avviamenti al lavoro registrati dal sistema delle Comunicazioni Obbligatorie nel triennio 2019-2021. Lo studio delle informazioni messe a disposizione dai Centri per l'Impiego della Provincia di Varese e rielaborate da Camera di Commercio offre l'opportunità di condurre alcune riflessioni, anche con riferimento al sempre più difficile incontro tra domanda e offerta. La complessità della società di oggi e la particolare collocazione territoriale della provincia di Varese, sottoposta a forze attrattive multiple, ci consentiranno di toccare argomenti fortemente interrelati con il mercato del lavoro come: il calo demografico, le migrazioni, la formazione, l'abbandono scolastico, le competenze e le condizioni di lavoro.

---

## Come sta la domanda di beni e servizi in provincia di Varese?

### Un *check-up* delle dinamiche di consumo a livello comunale nel *post-COVID*.

Andrea Venegoni

LIUC - Università Cattaneo

**Abstract:** In questo lavoro di ricerca abbiamo costruito una misura del potenziale di consumo dei comuni della provincia di Varese suddividendo il fenomeno in tre diverse macro-componenti: potenziale di consumo residenziale, potenziale di consumo pendolare e potenziale di consumo turistico. Questo perché sono diversi i soggetti che potenzialmente generano spesa in un territorio: chi vi risiede, chi lo frequenta per svolgere la propria attività professionale e chi lo visita per ragioni di turismo e svago. I risultati ottenuti ci dicono che il potenziale di consumo in provincia di Varese è sì "polarizzato" nelle città di maggiori dimensioni registrando valori più elevati nei comuni di maggior dimensione ed evidenziando spesso uno stacco netto tra città e "periferie". Questa evidenza è prevalentemente spiegata dalle dinamiche di spesa dei lavoratori pendolari, che spendendo gran parte del loro tempo dove lavorano concentrano nello stesso luogo anche parte dei loro consumi, oltre che dalla maggior densità commerciale, che consente quindi al potenziale di consumo di concretizzarsi in spesa effettiva. Tuttavia, il fenomeno analizzato mostra valori elevati anche in località diverse dai maggiori centri urbani. Ciò si deve soprattutto all'elevato potenziale di spesa che si registra nelle località turistiche, dove più che delle abitudini di spesa della comunità residente, spesso ridotta per numerosità, si deve tener conto del contributo dei visitatori occasionali.

## Sessione 2 | Impresa e competitività

Coordina: Giacomo Mazzarino | Camera di Commercio di Varese

### Italia Compete: come studiare la competitività dei territori italiani. L'esempio di Varese.

Federica Belfanti

LIUC - Università Cattaneo

**Abstract:** *Italia Compete* è un progetto nato per offrire una serie di prospettive di lettura della competitività del nostro Paese, per *cluster* e territorio, a livello sia regionale che provinciale. Ad oggi, *Italia Compete* ha realizzato il primo progetto di mappatura dei *cluster* italiani, sulla base della metodologia sviluppata ad *Harvard Business School*; l'Indice del "Fermento Imprenditoriale", che offre la classifica degli ecosistemi imprenditoriali italiani più floridi e dinamici, grazie alla combinazione di oltre 20 dimensioni appositamente selezionate; ed il *Social Progress Index*, che misura il progresso sociale dei nostri territori, per "andare oltre il Pil" e superare la dimensione economica nella valutazione della competitività. Durante l'intervento verranno presentati i tre progetti di *Italia Compete*, prima offrendo una sintesi della relativa metodologia e poi presentando per ciascuno l'esempio della provincia di Varese.

---

### Il sistema produttivo varesino. Struttura e competitività.

Flavio Verrecchia

Ufficio territoriale Area Nord-Ovest | Istat

**Abstract:** L'obiettivo del lavoro riguarda l'analisi della dinamica, della struttura e della capacità competitiva del sistema produttivo insediato nella provincia di Varese. I dati utilizzati nelle applicazioni sono *open source* Istat. Da primi risultati, si osserva una vocazione provinciale ancora fortemente industriale. Tra le specializzazioni produttive industriali di rilievo si trova ancora il tessile, la fabbricazione di articoli in materie plastiche, di macchinari, di apparecchiature e di aeromobili. Nel terziario si hanno specializzazione nei servizi di rete (trasporto aereo), nei servizi di ristorazione, nell'affitto e gestione di immobili, nella sanità e nell'assistenza sociale. Possibili criticità emergono. Successivamente alla crisi del 2007-08 l'imprenditoria della provincia ha continuato a sperimentare una contrazione in termini di numerosità delle imprese. Il *turnover* imprenditoriale e la transizione settoriale in atto, hanno poi contribuito a determinare l'attuale struttura dimensionale scesa a 3,7 addetti per impresa. In termini occupazionali, nel decennio passato, le imprese residenti registrano un ridimensionamento occupazionale di 38mila unità (-14%) che ha diversi "indiziati": in parte, le strategie di rappresentanza dei grandi gruppi industriali, che comportano contrazioni figurative, ma anche dinamiche settoriali che dipendono da diversi fattori come la delocalizzazione produttiva, la terziarizzazione dell'economia e politiche nazionali.

---

ValUE2023 | Varese – Local Units Enhancement 2023  
Giornata di studio | Castellanza, lunedì 27 febbraio 2023



In collaborazione con:



Università Cattaneo

## Sessione 3 | Il censimento delle imprese

**Coordina:** Paolo Giovanni Crespi | LIUC - Università Cattaneo

### Obiettivi e nuovi contenuti informativi della Rilevazione del Censimento permanente delle imprese.

Daniela De Francesco

Servizio Statistiche strutturali sulle imprese, istituzioni pubbliche e non-profit | Istat

**Abstract:** A novembre 2022 l'Istat ha avviato la seconda rilevazione del Censimento permanente delle imprese. La nuova edizione è stata progettata in una fase storica eccezionale, fortemente anomala e turbolenta che ha generato una domanda di informazione statistica articolata, che sia in grado di spiegare e in parte anticipare le trasformazioni in atto. In attesa della diffusione dei primi risultati, l'intervento vuole presentare l'attuale articolazione del questionario ponendo particolare attenzione agli obiettivi informativi perseguiti e alle nuove variabili introdotte.

---

### Le caratteristiche gestionali-organizzative delle imprese varesine nella lettura dei dati censuari.

Andrea Marino

Ufficio territoriale Area Nord-Ovest | Istat

**Abstract:** Sfruttando informazioni di fonte censuaria, l'intervento si pone l'obiettivo di evidenziare alcune caratteristiche delle imprese varesine attive nell'industria e nei servizi rispetto a differenti aspetti organizzativi e gestionali quali: la struttura di controllo e gli obiettivi strategici, la formazione del personale, la capacità competitiva, la proiezione sui mercati internazionali, la digitalizzazione e il coinvolgimento in azioni di responsabilità ambientale e sociale.

# VaLUE2023

VARESE LOCAL UNITS ENHANCEMENT

---

**VaLUE2023 | Varese – Local Units Enhancement 2023**  
Giornata di studio | Castellanza, lunedì 27 febbraio 2023



In collaborazione con:



Università Cattaneo

---