

Documento approvato in CDA, 13 ottobre 2026

PIANO DI SOSTENIBILITÀ LIUC 2026 - 2028

Dal quadro strategico ai contributi dell'Ateneo alla cultura della sostenibilità

A cura di Alessandra Massironi



Il Piano di Sostenibilità 2026-2028

«La sostenibilità è una delle componenti dell'identità di un ateneo, in quanto frutto di sinergie e di condivisione di valori» (Il Rettore di LIUC)

Dal [Report di Sostenibilità LIUC 2024-2025](#) “il modello di sostenibilità costruito nel tempo da LIUC è la rappresentazione in vivo del modo in cui l’Ateneo concepisce e agisce la responsabilità della propria mission: arricchire, diffondere, attuare conoscenze e innovazione, con una capacità unica di trasformarle in fatti e in risorse per la crescita della Comunità, a partire da coloro che saranno i talenti di un auspicabile futuro generativo, i giovani”.

Modello di Sostenibilità LIUC - Metodologia

Correlazione strategica

Il Piano di Sostenibilità 2026-2028 si configura come addendum tematico-narrativo del Piano Strategico di Ateneo.

Perimetro del Piano di Sostenibilità

Individua le macro-dimensioni, gli ambiti di azione e le evidenze informative per la rendicontazione annuale dei contributi della LIUC alla sostenibilità.

Monitoraggio

Il monitoraggio strategico degli obiettivi avviene attraverso il sistema di KPI definito nel Piano Operativo del Piano Strategico. Si conferma la logica secondo cui i prossimi Report annuali di Sostenibilità non consuntiveranno la totalità degli indirizzi LIUC, per i quali si rimanda ad altri documenti istituzionali.

Il Piano di Sostenibilità organizza le evidenze annuali necessarie a rendicontare, in modo coerente e leggibile, i contributi dell’Ateneo finalizzati alla diffusione della cultura della sostenibilità. Il perimetro valoriale entro cui si sviluppa il Modello di Sostenibilità di Ateneo è rappresentato dalle **tre macro dimensioni** di LIUC come:

Ateneo Open

Persone e Opportunità

Habitat ed Engagement verso la Comunità

Le tre macro-dimensioni valoriali.

Il modello di Sostenibilità LIUC

1

LIUC come Ateneo Open



Obiettivi di Ateneo: valorizzare l'apertura di LIUC agli stakeholder, con particolare riferimento ai potenziali nuovi studenti. Accrescere le esperienze internazionali degli studenti e attrarre docenti e visiting internazionali. Include la mobilità, i doppi titoli, le partnership e l'internazionalizzazione del curriculum.

Ambiti di azione: orientamento, promozione, scambi e collaborazioni internazionali

2

LIUC come Persone e Opportunità



Obiettivi di Ateneo: valorizzare l'unicità di ciascuno e le pari opportunità come risorsa, offrendo agli studenti percorsi personalizzati, interdisciplinari e di qualità. Promuovere conoscenze e competenze a fondamento del benessere integrale. Accrescere la soddisfazione della comunità studentesca, sia rispetto all'esperienza universitaria, arricchita da sinergie e confronto con incubatori, imprese e partner istituzionali, sia nella prospettiva dell'entrata nel mercato del lavoro.

Ambiti di azione: accompagnamento degli studenti, efficacia del modello educativo-formativo LIUC in termini di occupabilità, opportunità di formazione interdisciplinare e di esperienza sul campo, networking e associazionismo.

3

LIUC come Habitat ed Engagement verso la Comunità



Obiettivi di Ateneo: incentivare l'impatto dell'Ateneo sul territorio, mettendo le competenze accademiche e il technology transfer al servizio della comunità e del tessuto imprenditoriale.

Ambiti di azione: implementazione dei progetti di rete, anche in riferimento a quelli in capo ai Centri istituzionali, atti a rafforzare la diffusione di valori e conoscenze e le ricadute applicative nel campo della transizione ecologica, dell'economia circolare, della supply chain e logistica a minore ripercussione ambientale; generatività di innovazione; azioni di promozione della cultura della responsabilità sociale attraverso il rinforzo delle buone pratiche nel Campus.

Gli indicatori del nuovo Piano di Sostenibilità

LIUC 2026-2028

Il Piano di Sostenibilità restituisce l'identikit dell'Ateneo e le sue evoluzioni, secondo un'impostazione rigorosa, nella quale la **vision e la mission** istituzionale trovano sintesi e convergenza con l'obiettivo di rendere tracciabile l'effort verso progettualità alte, riconducibili alla declinazione del sistema valoriale LIUC rispetto alla dimensione complessa della sostenibilità.

I precedenti reporting, 2023-2024 e 2024-2025, offrivano un riscontro, a consuntivo, delle azioni e degli esiti contenuti nel Piano di Sostenibilità 2022-2025. Si specifica che, in considerazione delle evoluzioni in itinere, quei documenti si erano focalizzati sui punti conformi alle nuove pianificazioni avviate nel frattempo dall'università:

- innovazione e articolazione della didattica e della ricerca accademica e applicata;
- modello educativo-formativo integrato, con opportunità di formazione interdisciplinare;
- attenzione alle persone, espressa dall'investimento di LIUC nella qualità del contesto socio-ambientale di Ateneo;
- sport, salute e alimentazione sana e sostenibile, relazioni con gli stakeholder interni e esterni tra i quali cluster e imprese, associazionismo studentesco;
- internazionalizzazione.

Il presente Piano di Sostenibilità 2026-2028 individua le macro-dimensioni, gli ambiti di azione e le evidenze per la rendicontazione annuale del ruolo di LIUC come promotore della sostenibilità. Il monitoraggio strategico avviene attraverso il sistema di KPI definito nel Piano Operativo del Piano Strategico; il Report di Sostenibilità ne costituisce uno strumento integrato da evidenze qualitative e quantitative, coerenti con le fonti istituzionali disponibili.

In quest'ottica, l'obiettivo del **razionale metodologico sotteso alla redazione del presente Piano di Sostenibilità**, è stato quello di creare un **raccordo concettuale robusto tra contributi dell'Ateneo agli SDGs dell'Agenda UN 2030, target dei processi valutativi ANVUR e CRUI, e set di KPI estratti dal Piano Operativo in funzione del modello di Sostenibilità LIUC.**

Le evidenze informative non sostituiscono i KPI del Piano Operativo, bensì ne rafforzano la capacità di rappresentare gli impatti generati dall'Ateneo. Esse verranno **monitorate in termini rispettivamente di mantenimento e di miglioramento.**

Di seguito per ogni macro-dimensione di sostenibilità LIUC vengono riportati i set di indicatori, estratti tra quelli adottati (*Piano Operativo) per il Piano Strategico.

LIUC come Ateneo Open

Esprime la capacità dell’Ateneo di attrarre studenti, docenti e collaborazioni in un contesto nazionale e internazionale, in raccordo con i KPI IS1, IS3 e IS4 del Piano Operativo. La dimensione integra apertura, internazionalizzazione, inclusione e pari opportunità, in coerenza con i Goal 5 e 10 dell’Agenda 2030 e con i principi del Piano Strategico. L’attenzione all’equità, alla valorizzazione delle differenze e al contrasto delle discriminazioni costituisce un elemento qualificante dell’identità di un Ateneo, sempre più rilevante nei processi di valutazione, accreditamento e benchmarking.

Set KPI di riferimento da Piano operativo

Macro-dimensione valoriale di Sostenibilità LIUC	Set KPI del Piano Operativo	Evidenze informative di Sostenibilità
LIUC come Ateneo Open	IS1 - Percentuale di studenti internazionali; IS3 - Docenti stranieri o visiting; IS4 - Collaborazioni scientifiche internazionali.	- Popolazione studentesca per genere, provenienza e livello di corso - Promozione delle pari opportunità; - Attività di orientamento rivolte a studenti degli Istituti superiori e internazionali

Evidenze informative per la Sostenibilità LIUC, tipologia di dato, fonte, correlazione con i Goal di Sostenibilità Agenda 2030

Evidenza informativa	Tipologia dato	Fonte/ base informativa	Goal Agenda 2030
Popolazione studentesca	% e nr. iscritti LT e LM Ingegneria ed Economia, provenienza LT vs LM, distribuzione per genere; scambi internazionali; iscritti Master LBS	Segreteria Studenti International Office LBS	Goal 4 - Accesso all’istruzione di qualità Goal 17 - Cooperazione Internazionale
Indirizzi per promuovere pari opportunità e inclusione.	Documentale: link a Gender Equality Plan 2026-2028, con azioni monitorate e relativo sistema KPI	Comitato Pari Opportunità LIUC	Goal 5 – Parità di genere Goal 10 - Riduzione delle Disuguaglianze (genere, reddito, etnia, fragilità...)
Attività di orientamento rivolte a studenti degli Istituti superiori; mobilità internazionale, accordi e internazionali	Quantitativo e descrittivo: nr., tipologia, nr. stakeholder coinvolti e partner Ranking reputazionale	Ufficio Marketing e Orientamento; International Office Documentale: AlmaLaurea	Goal 4 - Accesso all’istruzione di qualità Goal 17 - Cooperazione Internazionale (Rif. Partnership per gli obiettivi)

LIUC come Persone e Opportunità

Rappresenta la capacità dell’Ateneo di generare valore attraverso qualità e innovazione didattica, apprendimento esperienziale e relazioni con gli stakeholder. Il tutoring, i seminari interdisciplinari e le iniziative in partnership qualificano il KPI EO2, promuovendo una formazione completa e conoscenze/competenze trasversali orientate alla sostenibilità, in coerenza con i Goal 3 e 4 dell’Agenda 2030. Gli stage in ambito sostenibilità e i dati sull’occupabilità dei laureati rafforzano il KPI EO-D1, evidenziando l’efficacia del modello formativo LIUC. Lo sviluppo della comunità Alumni, l’associazionismo studentesco valorizzano il senso di appartenenza e la capacità di networking nel contesto universitario e con imprese, istituzioni e territorio, contribuendo ai Goal 4 e 17. Essi sottolineano il ruolo dell’Ateneo come attore di sviluppo sociale, culturale ed economico.

Set KPI di riferimento da Piano operativo

Macro-dimensione valoriale di Sostenibilità LIUC	Set KPI del Piano Operativo	Evidenze informative di Sostenibilità
LIUC come Persone e Opportunità	EO2 – Insegnamenti coinvolti in innovazione didattica; EO-D1 – Laureati con stage, tirocini o esperienze formative in contesto professionale SI8 – Grado di sviluppo della comunità Alumni; SI-D2 – Eventi Alumni; SI2 – Iniziative di public engagement, se pertinenti.	• Tutoring e qualità dell’apprendimento; • Progetti e Formazione Interdisciplinari Well-being, con docenti LIUC e partner scientifici esterni; • Stage in ambito di sostenibilità - Evidenze efficacia del modello didattico LIUC in termini di occupabilità; • Networking Associazionismo studentesco e LIUC Alumni

Evidenze informative per la Sostenibilità LIUC, tipologia di dato, fonte, correlazione con i Goal di Sostenibilità Agenda 2030

Evidenza informativa	Tipologia di dato	Fonte/ base informativa	Goal Agenda 2030
Tutoring finalizzato alla qualità dell’apprendimento	Quantitativo: nr. ore e studenti per insegnamento	Estratto report Eco e Ing, a cura dei docenti referenti	Goal 4 – Istruzione di qualità
Formazione e Progetti interdisciplinari *Rif. Aree tematiche ANVUR Scienze della Vita e della Salute e produzione beni per la comunità	Quali-quantitativo: Seminari annuali, docente di riferimento per settore disciplinare, partner scientifici esterni; nr. partecipanti (popolazione LIUC e stakeholder esterni)	Estratto da monitoraggio istituzionale per Valorizzazione conoscenze LIUC, a cura del Servizio Counseling e Progetti Scientifici Well-being	Goal 3 – Salute e benessere della Comunità
Stage in ambito di sostenibilità	Quantitativo: % sul totale Eco e Ing	Estratto report, a cura dei docenti referenti Eco e Ing	Goal 7 - Energia pulita e accessibile
Evidenze efficacia del modello didattico LIUC in termini di occupabilità	Documentale: ranking nazionali annuali	AlmaLaurea, a cura del Career Service	Goal 8 – Lavoro dignitoso e crescita economica
Networking Associazionismo studentesco; Alumni	Quali-quantitativo: nr. stakeholder coinvolti in progetti e partnership interne e esterne (imprese, start up etc)	Consuntivo annuale di Associazioni/Gruppi studenteschi, a cura del Referente Istituzionale; LIUC Alumni, a cura dell’Ufficio di Riferimento	Goal 8 – Lavoro dignitoso e crescita economica Goal 17 – Partnership per gli obiettivi

LIUC come Habitat ed Engagement

Veicola la responsabilità dell’Ateneo nel generare impatto socio-economico-ambientale attraverso la ricerca applicata, il trasferimento tecnologico, la costruzione di collaborazioni virtuose e progetti specialistici a beneficio della comunità. Le evidenze selezionate sono coerenti con i KPI TE1, TE3, TE4, TE5, SI1 e SI2. Esse valorizzano il ruolo svolto da LIUC in tema di innovazioni organizzative e infrastrutturali, in virtù delle attività dei Centri Istituzionali e del PhD. Inoltre, i progetti sviluppati dai Centri, dagli Osservatori LIUC Business School e da alcune aree specialistiche LIUC con la rete degli stakeholder testimoniano la creazione di valore sociale, attraverso la promozione di una cultura della responsabilità e della sostenibilità. In quest’ottica, le buone pratiche nel Campus e la divulgazione scientifica completano il quadro, rafforzando l’identità della LIUC quale attore di riferimento per il public engagement e per la crescita integrale della collettività.

Set KPI di riferimento da Piano operativo

Macro-dimensione valoriale di Sostenibilità LIUC	Set KPI del Piano Operativo	Evidenze informative di Sostenibilità
LIUC come Habitat ed Engagement verso la Comunità	TE1 – Stato di avanzamento MILL/ LIUC LABs; TE3 – Ambienti attrezzati; TE4 – Network di collaborazioni; TE5 – Attività strutturate con partner; SI1 – Misurazione dell’impatto sociale; SI2 – Iniziative di public engagement;	- Innovazioni organizzative, infrastrutturali, smart cities - Sviluppo competenze in tema di sostenibilità; - Competenze e strumenti a supporto della transizione ecologico-digitale - Competenze specialistiche a supporto della Comunità - Buone pratiche nel Campus - Eventi per la Divulgazione scientifica

Evidenze informative per la Sostenibilità LIUC, tipologia di dato, fonte, correlazione con i Goal di Sostenibilità Agenda 2030

Evidenza informativa	Tipologia di dato	Fonte/ base informativa	Goal Agenda 2030
Innovazioni organizzative, infrastrutturali, smart cities	Quali-quantitativo: estratti da report eventi e iniziative	Rispettivi report i-LOG, ExSUF, IEC, MUSA	Goal 9 – Imprese, innovazione e infrastrutture Goal 11 – Città e comunità sostenibili Goal 12 – Consumo e produzioni responsabili
Sviluppo in tema di sostenibilità	Quali-quantitativo: nr. e % tesi PhD.	Direttore e Ufficio PhD	Goal 11 - Città e comunità sostenibili Goal 9 – Imprese, innovazione e infrastrutture
Competenze e strumenti a supporto della transizione ecologico-digitale	Quali-quantitativo: nr. progetti, eventi, pubblicazioni	Green Transition Hub.	Goal 12 – Consumo e produzioni responsabili
Competenze specialistiche LIUC a sostegno della Comunità	Quali-quantitativo: progetti, partnership e nr. stakeholder	Report monitoraggio istituzionale progetti Well-being a impatto sociale; delegato LIUC GdL RUS Cibo e Sostenibilità; Osservatorio PERFORMA LBS per Valorizzazione Conoscenze	Goal 2 – Cibo e Sostenibilità Goal 3 – Salute e benessere della Comunità
Buone pratiche nel Campus	Quali-quantitativo: monitoraggio, ove disponibile, riduzione plastica; raccolta differenziata; energia; mobilità	Ufficio Tecnico; Delegati LIUC in RUS	Goal 11 - Città e comunità sostenibili
Divulgazione scientifica	Quali-quantitativo: nr. eventi; partecipazioni via media e social	Report monitoraggio istituzionale Comunicazione LIUC per Valorizzazione Conoscenze_ relative Aree tematiche ANVUR	Goal 2, 3, 9, 11, 12

IL PIANO DI SOSTENIBILITÀ LIUC

È una cornice condivisa per leggere, monitorare e comunicare il valore generato dall'Ateneo

Prende forma in virtù dei passaggi organizzativi sinora compiuti con l'obiettivo di sistematizzare un'area decisamente complessa quale è la Sostenibilità.

Si fonda sul principio del miglioramento continuo, in termini di efficacia metodologica e strategica. A tal proposito, la scelta di selezionare alcuni tra gli indicatori è coerente con la naturale armonizzazione rispetto ad altri documenti istituzionali che sono in fase di aggiornamento e implementazione, altresì in ordine al tema del monitoraggio.

Pertanto, a differenza dei precedenti Report di Sostenibilità, i prossimi che riguarderanno lo stato di avanzamento del Piano 2026-2028 si smarcheranno dall'esigenza di rendicontare innumerevoli fronti rilevanti per l'Ateneo, per concentrarsi al contrario sui KPI formalizzati nel Piano Operativo e sulle evidenze informative di sostenibilità ad essi correlate.

Per tale motivo saranno imprescindibili collaborazione, dialogo, coordinamento tra le diverse anime istituzionali che nell'Ateneo operano alla redazione dei documenti principali, tra cui, oltre al Piano Strategico, quello di Sostenibilità e l'Equality Gender Plan, ad esso si integrato.

Verosimilmente, questa è la sfida più impegnativa, in quanto presupposto stesso per consolidare e declinare efficacemente il modello identitario LIUC e i suoi sviluppi.

Grazie

per l'attenzione!

A cura di Alessandra Massironi

