LIUC Università Cattaneo

FREIGHT LEADERS COUNCIL

ECOMONDO 2026 · RIMINI

OSSERVATORIO ESG NELLA LOGISTICA E NELL'AUTOTRASPORTO

Report 2026 · Committenza e autotrasporto a confronto



Un'iniziativa di:

FREIGHT LEADERS COUNCIL

LIUC GREEN TRANSITION HUB

ECOMONDO
The green technology expo.

Osservatorio ESG nel settore della logistica e dell’autotrasporto

Origine, obiettivi e valore dell'Osservatorio per la filiera

Elisabetta La Scala
Segretario Generale del Freight Leaders Council

Massimo Marciani
Presidente del Freight Leaders Council

OSSERVATORIO ESG NELLA LOGISTICA E NELL’AUTOTRASPORTO
Ecomondo 2026 · Rimini

Mission e obiettivo dell'Osservatorio ESG

- L'Osservatorio ESG del Freight Leaders Council e del Green Transition Hub della LIUC Business University **vuole rappresentare un punto di riferimento permanente** per il settore della logistica e dell'autotrasporto **sul tema della transizione verso la sostenibilità e l'adozione di pratiche ESG all'interno della filiera**.



- **L'obiettivo di fondo dell'Osservatorio ESG è:**

supportare tutte le aziende operanti nel settore della logistica e dell'autotrasporto nel comprendere in che modo i principi ESG (Environment, Social and Governance) possono essere adottati per facilitare relazioni virtuose fra committenti e operatori e aumentare il valore prodotto dalle loro attività, riducendone al contempo i rischi

I soggetti promotori dell'Osservatorio ESG

FREIGHT LEADERS COUNCIL

LIUC

GREEN TRANSITION HUB

CHEP

interzero®
zero waste solutions

TOSCANDIA

Transadriatico
TRANSPORT AND LOGISTIC

Le attività dell'Osservatorio ESG

L'Osservatorio svolge una serie di attività raggruppabili in:

RICERCA

- Realizzazione di **analisi specifiche con la committenza e con gli operatori** della logistica e dell'autotrasporto per approfondire «temi di interesse» su aspetti peculiari che riguardano il mondo dei principi ESG.
- Realizzazione di **un'indagine, «permanente» e periodica, sull'adozione di pratiche ESG** nella filiera della logistica.



ECOSISTEMA

- **Costruzione di una community connessa di aziende virtuose** che dialogano e si confrontano sulle sfide e opportunità dell'adozione delle pratiche ESG.

DISSEMINAZIONE

- **Organizzazione periodica di momenti di disseminazione** delle risultanze delle attività svolte, attraverso tutti i media, al fine di **dare visibilità ai soggetti coinvolti nell'iniziativa, promuovere l'ecosistema virtuoso e dare e rilevanza** agli output prodotti per generare impatti e ricadute positive.



Programma del workshop

- 12:00 | **Apertura istituzionale da parte del Freight Leaders Council**
  - Elisabetta La Scala – *Segretario Generale del Freight Leaders Council*
  - Massimo Marciani – *Presidente del Freight Leaders Council*
- 12:05 | **l progetto scientifico FLC-LIUC: inquadramento, obiettivi e risultati**
  - Alessandro Creazza – *Co-director del Green Transition Hub, Università LIUC*
- 12:25 | **Dai risultati alle esigenze delle imprese: un confronto sulle criticità emerse**
  - Francesco Garuglieri – *Responsabile Sostenibilità, Toscandia*
  - Roberto Magnaghi – *Managing Director, Interzero Italia*
  - Natalino Mori – *Presidente, Transadriatico*
- 12:45 | **Verso ETS2: i costi della decarbonizzazione e le nuove sfide della filiera**
  - Andrea Campagna – *Comitato Scientifico del Freigh Leaders Council*
- 12:52 | **Conclusioni e prossimi passi**
  - Massimo Marciani – *Presidente del Freight Leaders Council*

Committenza e autotrasporto a confronto: i risultati dell'Osservatorio ESG 2026

Alessandro Creazza

Co-Director Green Transition Hub · Università LIUC

OSSERVATORIO ESG NELLA LOGISTICA E NELL'AUTOTRASPORTO

Ecomondo 2026 · Rimini

Il contesto

Il trasporto su gomma è centrale e la pressione ESG arriva sempre più dai clienti

87%

delle tonnellate-km trasportate via terra viaggia su strada

31%

delle emissioni nazionali di gas serra viene dai trasporti, per oltre nove decimi dalla strada

90%

delle imprese di autotrasporto iscritte all'Albo ha meno di 20 veicoli

Omnibus I (2026)

Gli obblighi di rendicontazione restano solo per le imprese con più di 1.000 dipendenti: per le PMI l'ESG passa dai contratti e dalle richieste dei clienti

ETS2 dal 2028

Il prezzo del carbonio entra nel costo del gasolio, e quindi nei contratti di trasporto

Fonti: ISTAT (2025, dati 2024); ISPRA (2026); ART (2023); Direttiva (UE) 2026/470; Commissione europea (2026)

L'obiettivo

Mettere a confronto chi acquista il trasporto e chi lo fornisce

2023 · Studio qualitativo FLC-LIUC

- Interviste a 11 aziende e un focus group
- Temi emersi: subvezione non controllata, logica del prezzo più basso, bisogno di standard per i dati

2026 · Osservatorio ESG

- Indagine su larga scala, con le stesse domande a committenti e autotrasportatori
- Primo focus: la filiera della GDO (food & beverage)

Le domande guida

Quanto l'ESG è entrato in strategia e organizzazione?

Chi spinge la sostenibilità lungo la filiera?

Dove committenti e vettori vedono le cose in modo diverso?

Quali temi sono più interessanti per le competenze aziendali?

La metodologia

Un questionario, due punti di vista

105

imprese rispondenti

61 produttori e retailer

44 autotrasportatori

9 aree del questionario

Profilo dell’impresa	Strategia e rendicontazione	Iniziative realizzate
Governance interna	Relazioni di filiera	Gestione dei fornitori
Operazioni e contratti	Comunicazione e greenwashing	Fabbisogni formativi

Profilo del campione

● Produttori e retailer ● Autotrasportatori

Oltre 100 dipendenti	Fatturato oltre 30 milioni €	Sede principale al Nord	Filiera agroalimentare e bevande
● **56%** ● **39%**	● **56%** ● **24%**	● **88%** ● **66%**	● **42%** ● **32%**

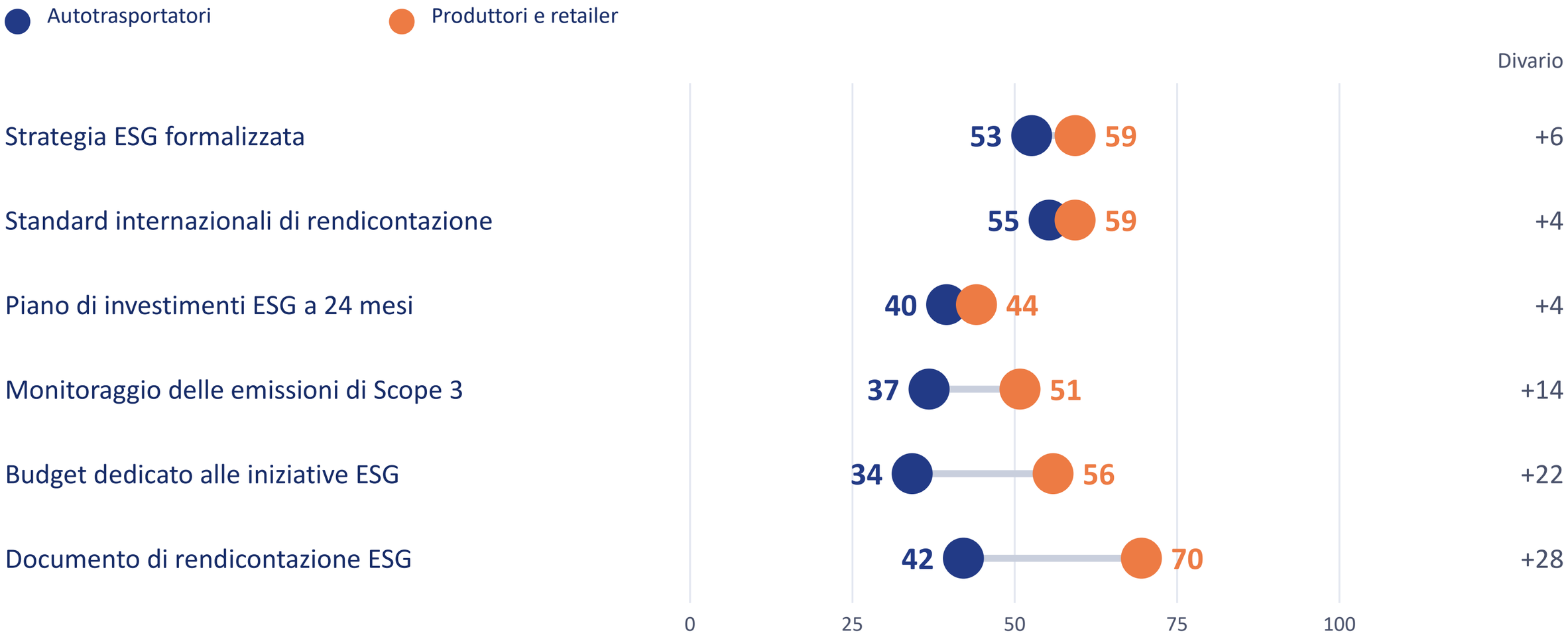
Scale armonizzate su 0-100 per rendere confrontabili le risposte

Lettura descrittiva degli scarti tra committenti e vettori

Approfondimento sulle PMI, le imprese con meno di 100 dipendenti

I risultati · Strategia e rendicontazione

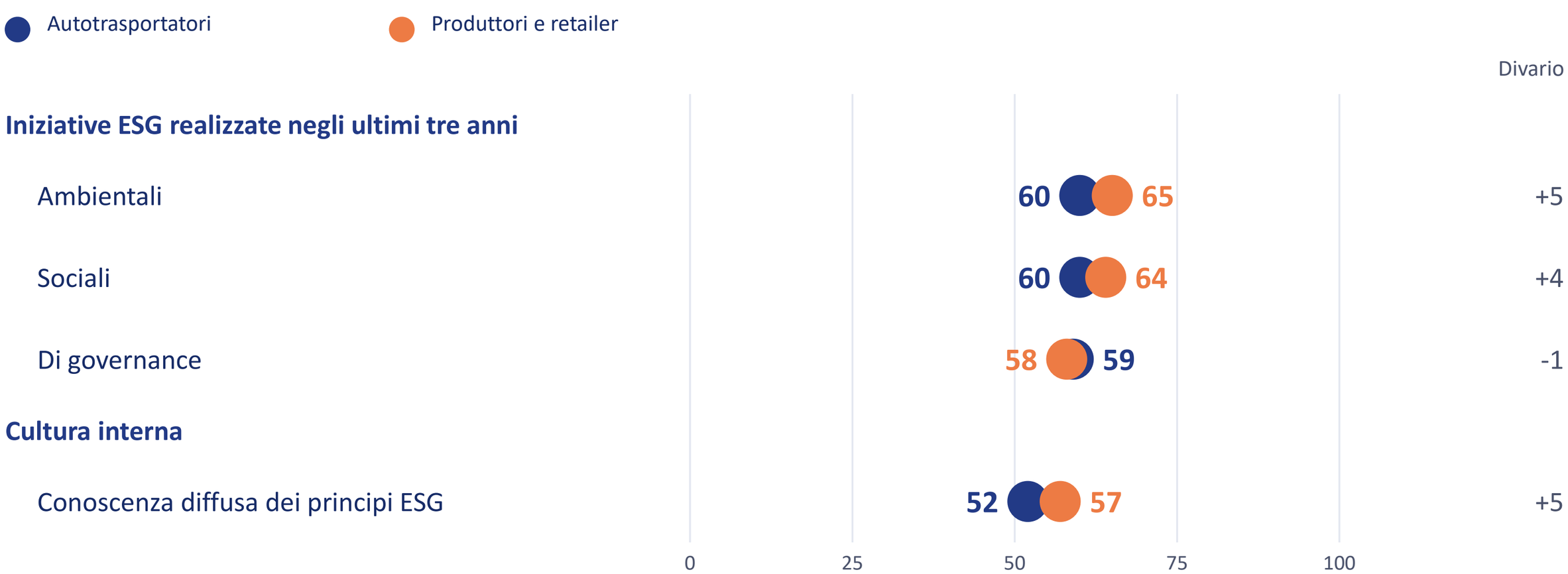
Sulle intenzioni i due gruppi sono vicini, la distanza si apre su budget e report



% di imprese che rispondono «sì»

I risultati · Iniziative realizzate

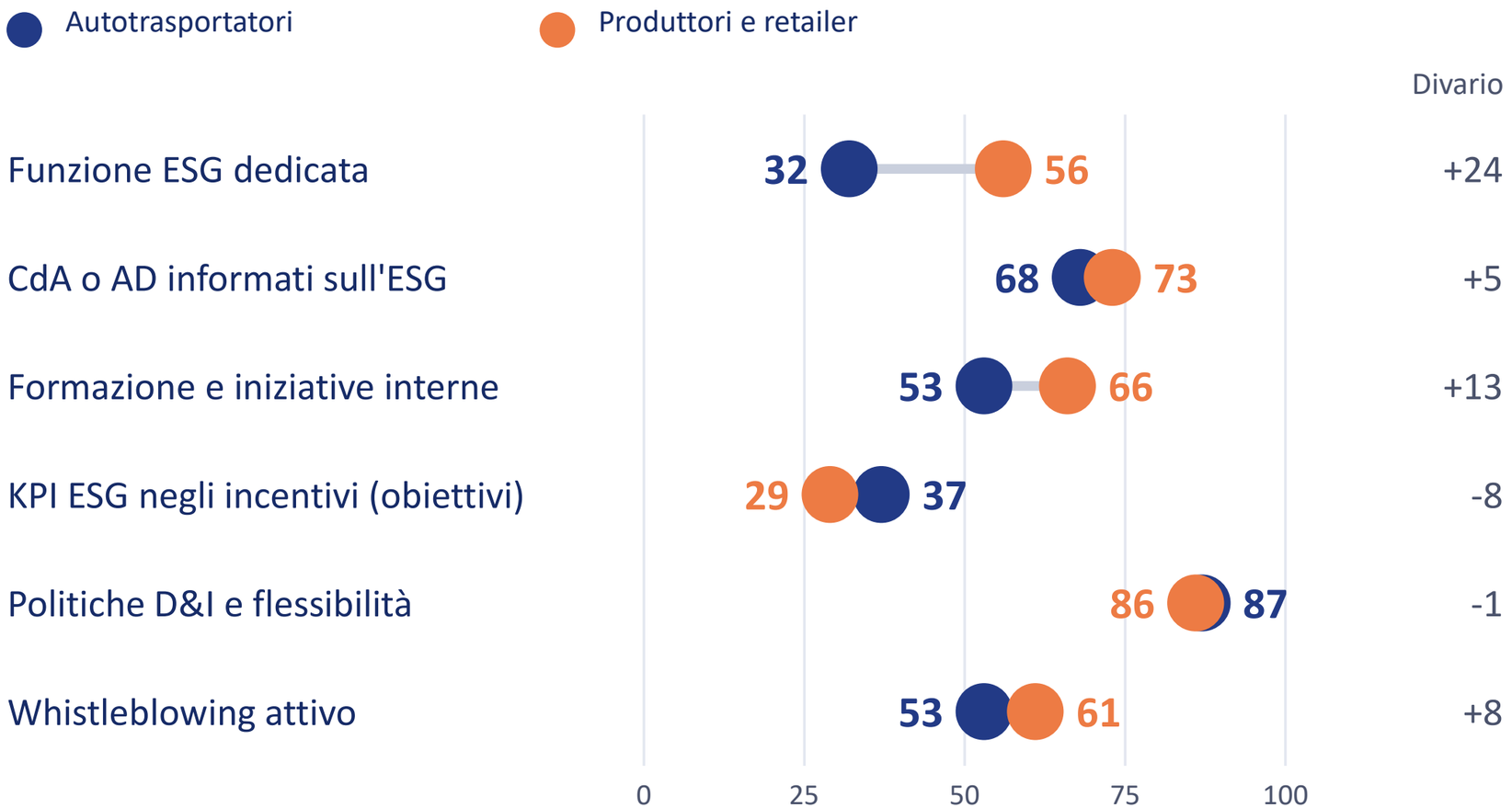
Impegno dichiarato simile nei due gruppi, con indici tra 58 e 65 su 100



Indice 0-100

I risultati · Governance interna

La funzione ESG dedicata c'è nel 56% dei committenti e nel 32% dei vettori



% di imprese che rispondono «sì»

Chi si occupa dell'ESG

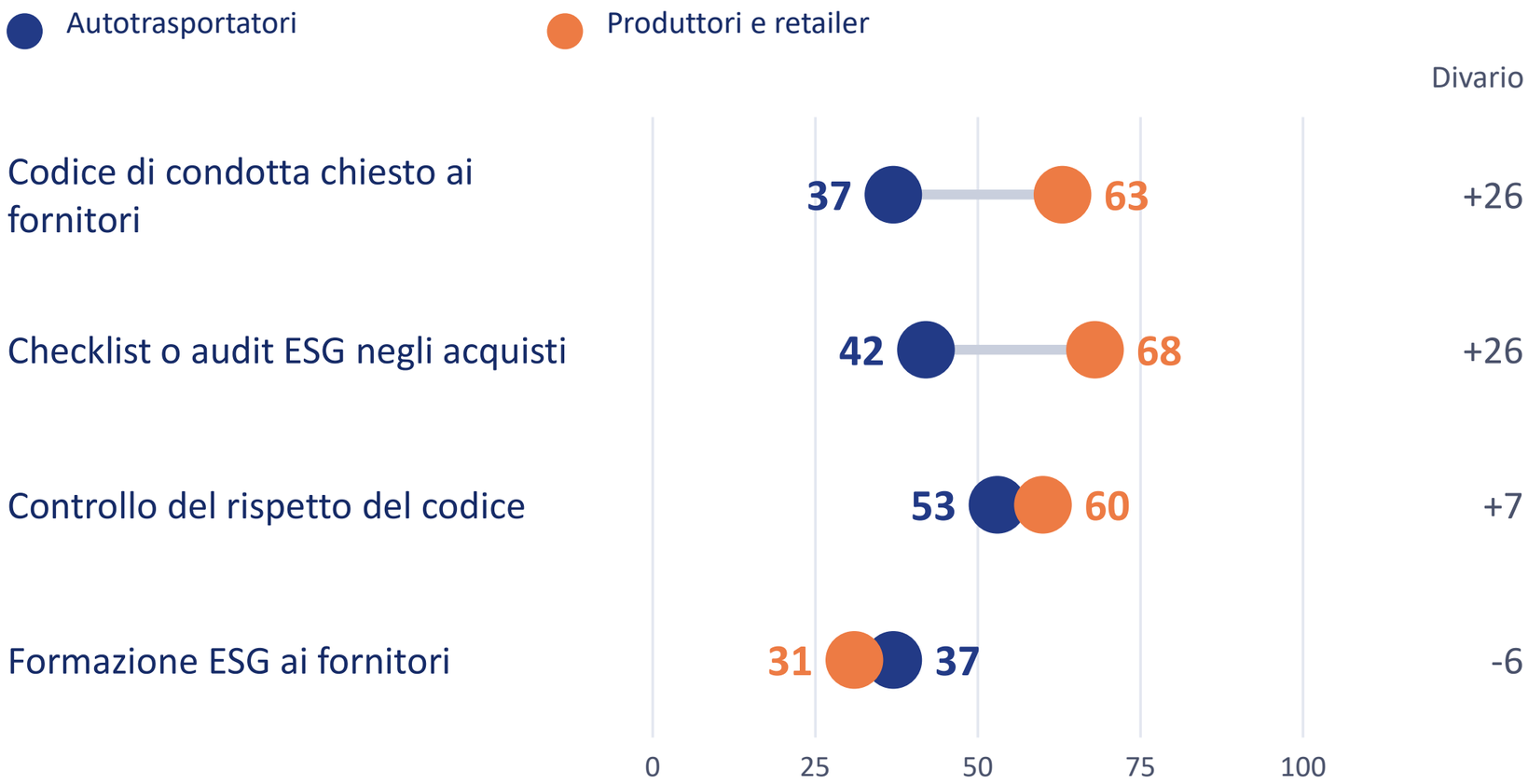
47%
degli autotrasportatori: l'ESG fa capo al vertice aziendale

36%
della committenza: la figura più citata è un responsabile o una funzione di sostenibilità

1 su 4
in entrambi i gruppi affida il tema all'area qualità, sicurezza e ambiente: l'ESG si innesta sui sistemi di gestione certificati già esistenti

I risultati · Gestione dei fornitori

Il passaggio più fragile è verso il subvettore



Cosa c'è dietro il divario

91% contro **60%**
chiede il codice di condotta tra le imprese con oltre 100 dipendenti; tra le PMI 27% e 22%

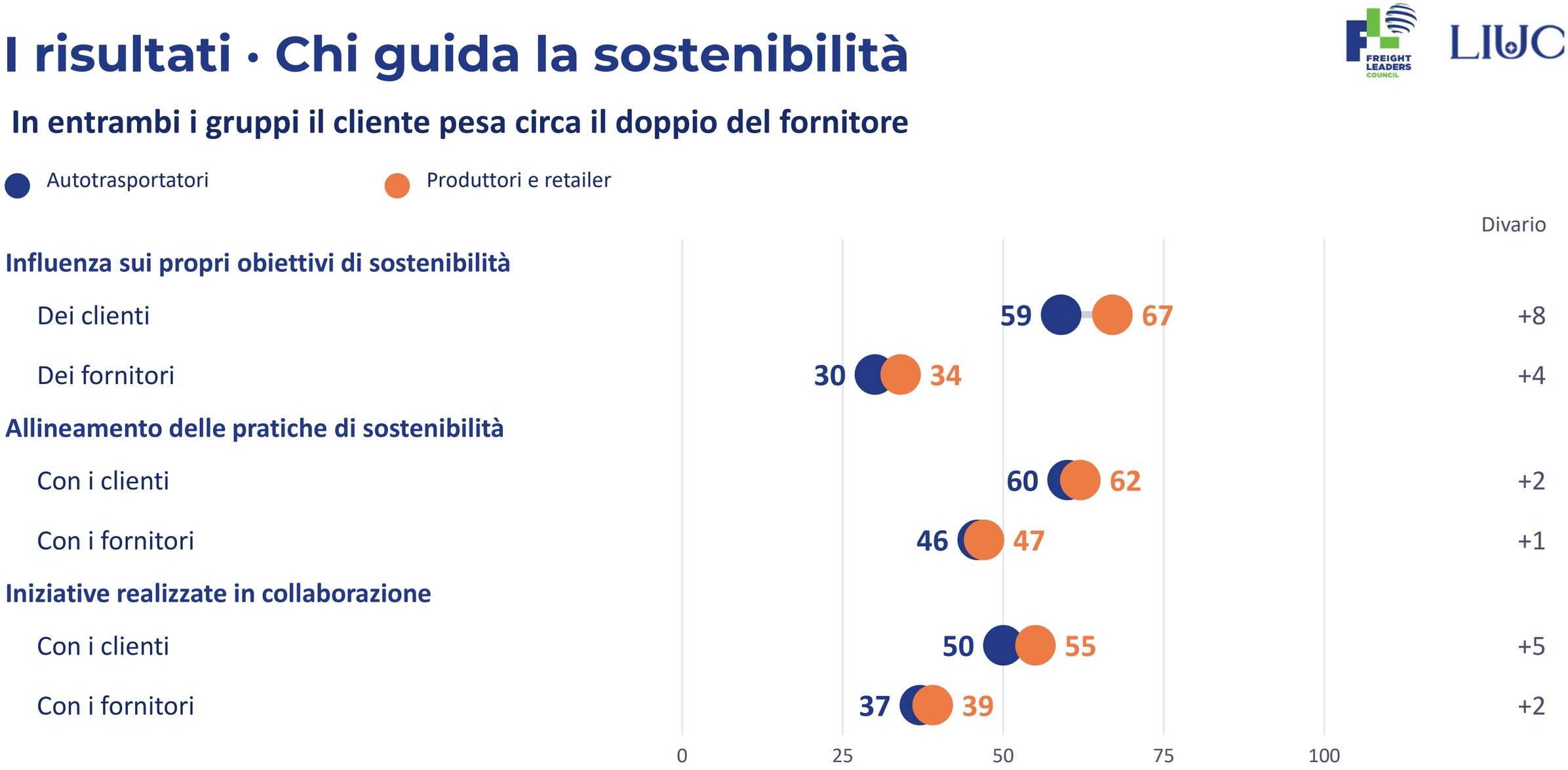
53% contro **37%**
dei vettori controlla il codice dei subfornitori, ma solo il 37% chiede di adottarlo: un controllo informale, difficile da documentare al cliente

78% contro **61%**
usa criteri ESG nella selezione dei fornitori

% di imprese che rispondono «sì» · per i vettori, i fornitori includono i subappaltatori

I risultati · Chi guida la sostenibilità

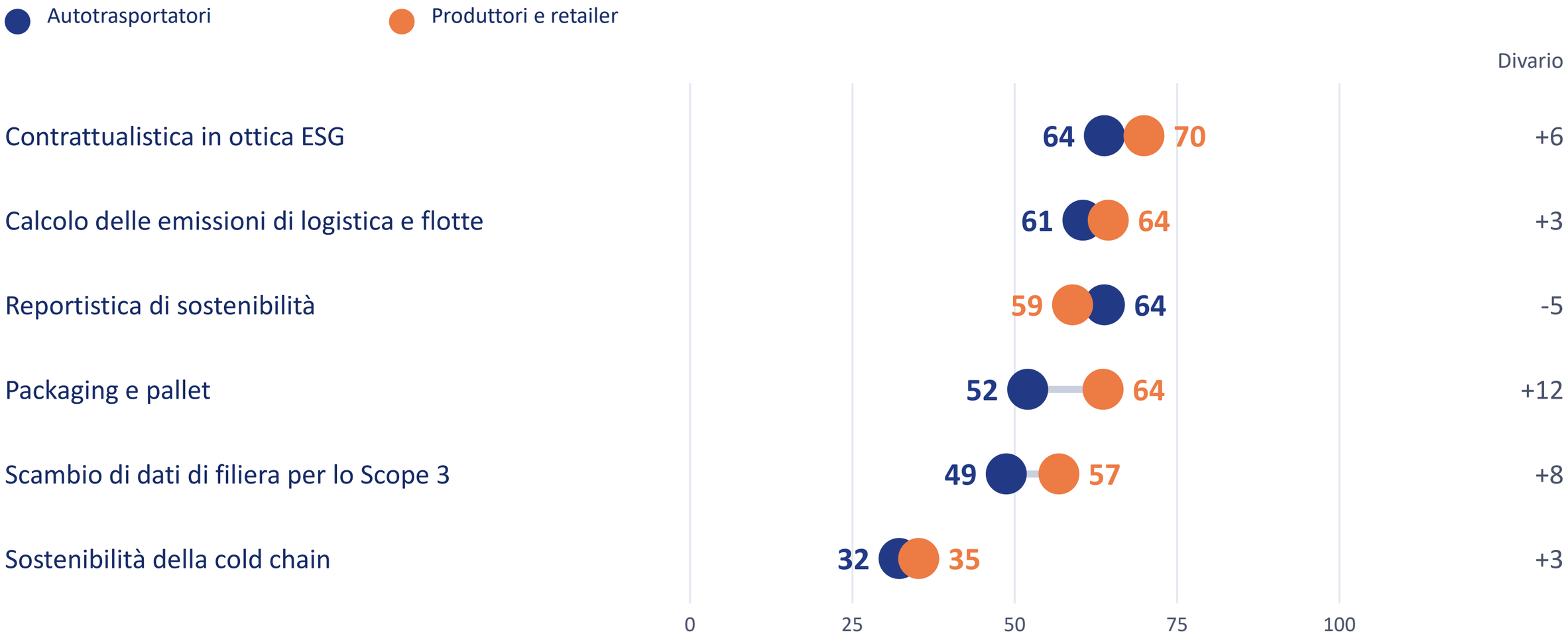
In entrambi i gruppi il cliente pesa circa il doppio del fornitore



Indice 0-100

I risultati · Tematiche di particolare interesse

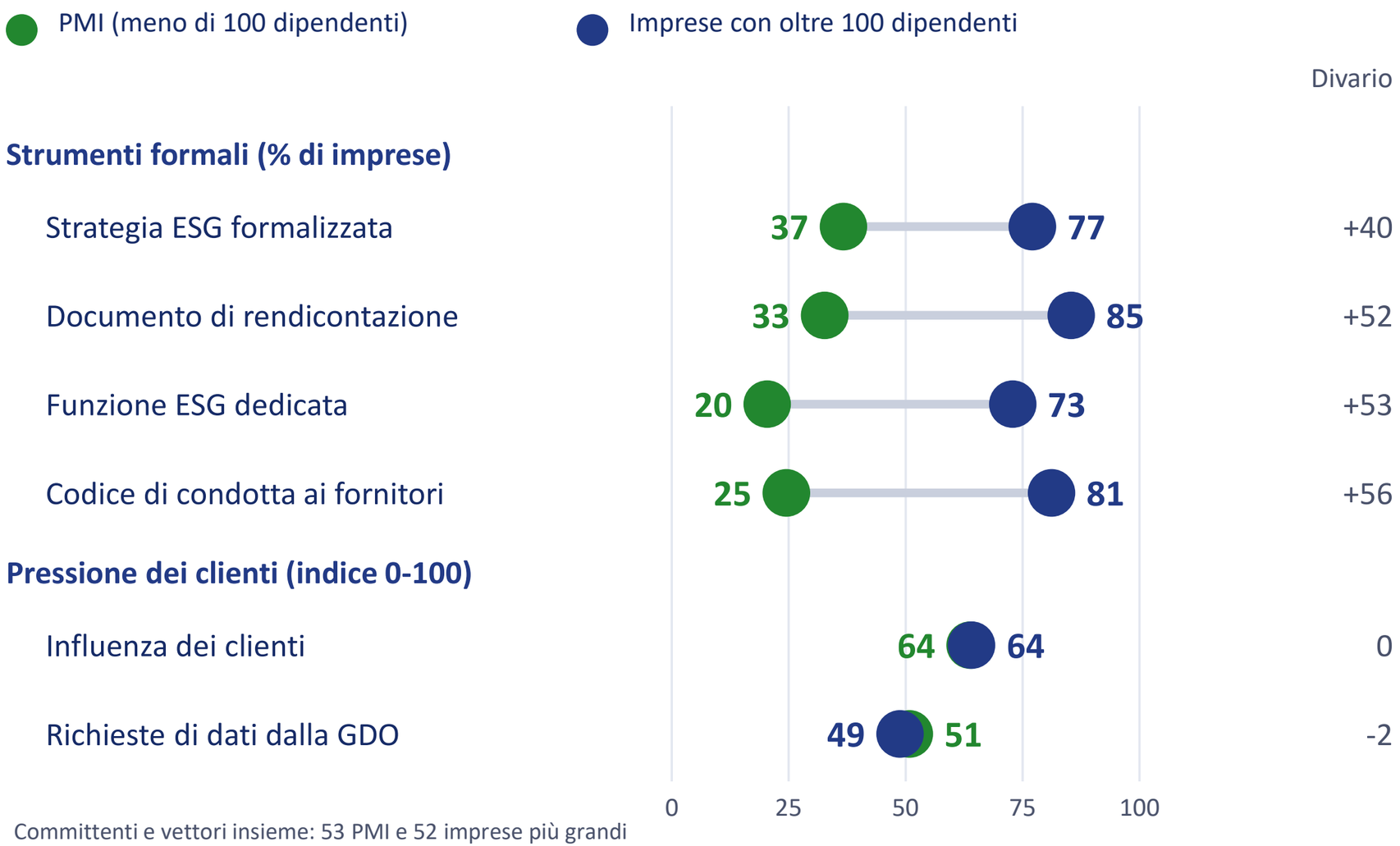
Contratti ESG ed emissioni in cima alle richieste di entrambi i gruppi



Interesse ad approfondire, indice 0-100

Focus PMI

La dimensione conta più del ruolo nella filiera



Committenti e vettori insieme: 53 PMI e 52 imprese più grandi

5-14

punti di distanza tra committenti e vettori PMI sugli strumenti principali

40-56

punti di scarto sugli strumenti tra PMI e imprese più grandi

64 = 64

stessa pressione dei clienti, ma molti meno strumenti per rispondere

Messaggi chiave

1 **Le intenzioni sono comuni, gli strumenti no**
Strategie e iniziative hanno intensità simile; il divario sta in funzione ESG, rendicontazione, codici e audit

56% contro 32%
imprese con una funzione ESG dedicata

2 **I requisiti scendono lungo la catena e si attenuano**
Il cliente pesa circa il doppio del fornitore (59-67 contro 30-34 su 100); verso il subvettore il controllo si allenta

37%
dei vettori chiede un codice ai subvettori

3 **Il contratto trasferisce requisiti, non i rischi**
Tutti lo vedono come tutela (indice 76-78); con l'ETS2 dal 2028 il costo del carbonio finirà nei contratti di trasporto

34% contro 53%
si sente tutelato dai contratti

4 **Le emissioni si dichiarano, ma senza un metodo comune**
ISO 14083 e GLEC quasi assenti; il consumo di carburante per tratta, dato base della norma, è già nella telematica

1 su 2
monitora lo Scope 3

5 **Le PMI: stessa pressione, molti meno strumenti**
Ricevono dai clienti la stessa spinta delle grandi (64 su 100); servono VSME, un set di dati comune e clausole tipo

20% contro 73%
funzione ESG: PMI contro grandi imprese

Lezioni per lo sviluppo futuro

Cosa porteremo nelle prossime edizioni dell'Osservatorio

Temi da approfondire

Contratti
Clausole ESG e ripartizione del costo del carbonio

Emissioni
Calcolo secondo la ISO 14083 a partire dai consumi reali

Scambio di dati
Un set comune di indicatori (ISO 14083 e VSME) per tutti i clienti

ETS2 dal 2028

Per il trasporto su strada costi stimati tra 4,7 e 11,3 miliardi di euro l'anno: la loro ripartizione passerà dai contratti

Fonte stima ETS2: Cer-Confcommercio (2026)

Ulteriori sviluppi futuri dell’indagine

- Più PMI e più subvettori nel campione
- Coppie committente-vettore della stessa relazione
- Estensione ad altre filiere oltre la GDO food & beverage

TAVOLA ROTONDA

Dai risultati alle esigenze delle imprese: un confronto sulle criticità emerse

LIUC Università Cattaneo

MODERA

Alessandro Creazza

Co-director del Green Transition Hub LIUC

Roberto Magnaghi

Managing Director · Interzero Italia

Francesco Garuglieri

Responsabile Sostenibilità · Toscandia

Natalino Mori

Presidente · Transadriatico

RIPENSARE GLI IMBALLAGGI NELL'ERA DEL PPWR

22 ottobre 2026

Verso ETS2: i costi della decarbonizzazione e le nuove sfide della filiera

LIUC Università Cattaneo

Andrea Campagna

Comitato Scientifico del Freight Leaders Council

OSSERVATORIO ESG NELLA LOGISTICA E NELL'AUTOTRASPORTO

Ecomondo 2026 · Rimini

OSSERVATORIO ESG LOGISTICA & AUTOTRASPORTO · FREIGHT LEADERS COUNCIL · ECOMONDO, 3 NOVEMBRE 2026

Verso ETS2: i costi della decarbonizzazione e gli strumenti per trasformarli in vantaggio

Andrea Campagna
Comitato Scientifico FLC
Workshop · ore 12:45

1 L'ETS2 arriva, e arriva a ogni litro

Gen 2027 — aste anticipate
1 gen 2028 — ETS2 operativo
Mag 2029 — prima restituzione

Deposito compra le quote › **Pompa** CO_2 nel prezzo › **Vettore** paga a ogni litro › **Committente** clausola carburante

È un obbligo, non un'opportunità: le quote le compra chi paga l'accisa, sui litri immessi in consumo; imprese e famiglie ne pagano il costo nel prezzo, senza rimborso. Nessun rinvio dopo il Consiglio europeo di ottobre 2026.

2 Quanto costa al litro di gasolio

+0,12 €/litro — quote a 45 €/t
+0,16 €/litro — quote a 60 €/t
+0,27 €/litro — quote a 100 €/t

Costo netto del gasolio per l'autotrasporto (€/l)



Per un trattore da 130.000 km: 5–11 mila € l'anno. Si somma alla crisi del gasolio (2,24 €/l al 31 ottobre).

3 Quattro strumenti: obbligo o opportunità?

MISURA
ISO 14064-1
Inventario certificato delle emissioni: la base di tutto

OBBLIGO
ETS2
Cap & trade: un costo da prevedere e ridurre

OPPORTUNITÀ
Certificati Bianchi
Ricavi dai risparmi di energia: ≈ 250 € a titolo

OPPORTUNITÀ
Crediti VER
Mercato volontario: valorizzare riduzioni certificate

4 Le soluzioni, per settore

Aziende di trasporto

- Intermodale ferro e mare: fino a −80% di CO_2 sulla tratta, con **Ferrobonus e Marebonus**
- Elettrico sul corto raggio; HVO sostenibile, che non genera quote ETS2
- Dati per spedizione con ISO 14083

Aziende manifatturiere

- Efficienza dei processi e calore elettrificato (pompe di calore)
- Logistica in uscita su intermodale
- Certificati Bianchi sugli interventi

Soluzioni comuni: fotovoltaico · accumuli (BESS) · comunità energetiche (CER)

5 Tre vantaggi competitivi per la filiera

Riduzione costi
Meno litri e meno quote; energia autoprodotta; titoli e contributi

Compliance
Dati certificati per ETS2, CSRD e VSME; nuove clausole carburante (D.L. 193/2026)

Reputazione ESG
78%
dei committenti sceglie i fornitori anche con criteri ESG

IL PERCORSO

STEP 1 — Misurare
ISO 14064-1 ed esposizione ETS2

STEP 2 — Efficientare
FV, BESS, CER, intermodale; Certificati Bianchi

STEP 3 — Valorizzare
crediti VER e compensazione delle emissioni residue

STEP 4 — Prepararsi all'ETS2
costo ridotto e trasferito con trasparenza

Il costo ETS2 è certo. Chi riduce i litri per tonnellata-km prima del 2028 lo trasforma in vantaggio competitivo.

Fonti: Dir. (UE) 2023/959; D.Lgs. 147/2024; Consiglio europeo, ottobre 2026; D.L. 193/2026; MIMIT, prezzi al 31/10/2026; GSE; Osservatorio ESG FLC–LIUC 2026. Stime: 2,65 kg CO_2/l di gasolio; costo netto al netto di IVA e rimborso accise.

Conclusioni e prossimi passi

LIUC Università Cattaneo

Massimo Marciani

Presidente del Freight Leaders Council

OSSERVATORIO ESG NELLA LOGISTICA E NELL'AUTOTRASPORTO

Ecomondo 2026 · Rimini

QR code per questionari di partecipazione all'indagine

SE SEI UN AUTOTRASPORTATORE

SE SEI UN PRODUTTORE / RETAILER