



**Quanto è green la vostra logistica?**

**I risultati dell'indagine condotta dalla LIUC- Università Cattaneo**

**mercoledì 5 ottobre 2022 | ore 16.00**

**LIUC**  
Università Cattaneo

**GREEN  
TRANSITION  
HUB** 

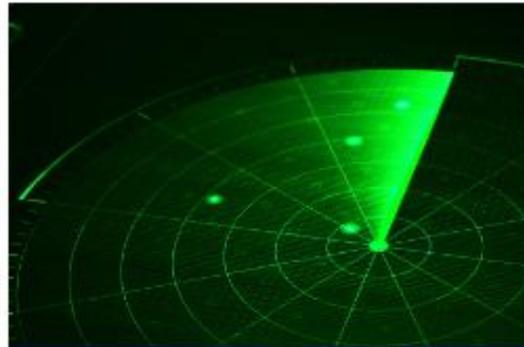
In collaborazione con:

 **gruppo  
tecniche nuove**

# Cosa fa il GTH ?



Osservatorio sui  
magazzini green



Green Logistics  
Radar



Green Logistics  
Survey



IPI & Sustainability



Circular Economy  
Monitor



Green Measurement  
Toolkit

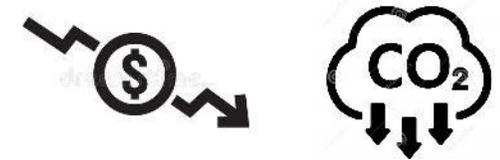
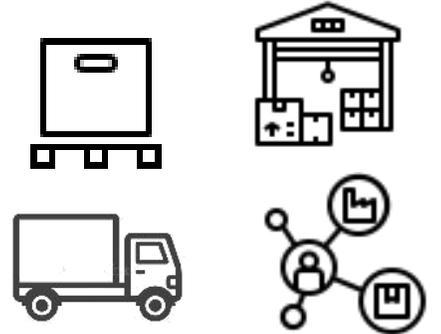


Green Logistics 360°  
Tour



# Survey on Green Logistics in Italy

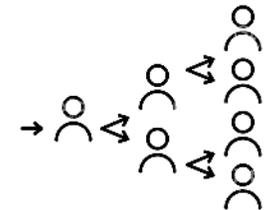
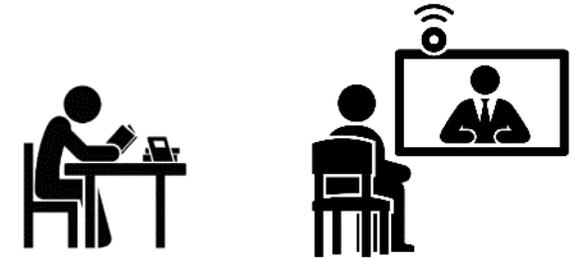
- L'organizzazione dei processi di supply chain e le soluzioni adottate per il trasporto, l'imballaggio e lo stoccaggio delle merci impattano sul livello di sostenibilità logistica di un'azienda, in termini di emissioni ed esternalità
- L'adozione di pratiche di logistica green non è una moda ma una leva strategica e di competitività – *occorre però capire come muoversi e che direzione prendere.*
- **Ma dove si sta dirigendo la «logistica verde» nel nostro paese?**
- Quanto sono diffuse le principali soluzioni tecnologico-organizzative per ridurre l'impatto ambientale in ambito logistico?
- In che aree le aziende (manifatturiere, commerciali e di servizi logistici) stanno concentrando i loro sforzi e quali sono le pressioni percepite dalle aziende?



# Survey on Green Logistics in Italy

## PASSI DEL PROGETTO:

- Ricerca bibliografica: cosa è già stato fatto ?
- Green Logistics talks: interviste ad alcuni esperti e membri dell'advisory board per capire come impostare l'indagine
- Implementazione e test del «survey on line»
- Diffusione tramite canali istituzionali, social network, newsletters
- Analisi dei risultati con Power BI, discussione e commenti con il team di ricerca
- Pubblicazioni dei risultati (Dossier rivista Logistica) e presentazione dei risultati (evento presso Green Expo di Padova)



# Survey on Green Logistics in Italy

## Post LinkedIn

Fabrizio Dallari • Tu  
Professor of Logistics and Supply Chain Management  
1m •

La sostenibilità è oggi un tema di grande importanza per le aziende, e come tale è ormai diventato pervasivo nella totalità dei processi di business. Anche nell'ambito della logistica e del supply chain management la "sostenibilità" è diver ...vedi altro

LIUC GREEN  
Università Cattaneo TRANSITION  
HUB



Per la vostra logistica «it's green o'clock»?  
Scopritelo in 5 minuti !

Tu e 96 altre persone  
3 commenti • 3 condivisioni

Consiglia Commenta Condividi Invia

10.579 impressioni Vedi statistiche

## Newsletter LIUC

LIUC  
Università Cattaneo

### Quanto è green la vostra logistica?

LIUC GREEN  
Università Cattaneo TRANSITION  
HUB

Logistica

### Green Logistics Survey



La sostenibilità ambientale ha avuto una forte crescita di interesse negli ultimi anni. Ad oggi l'adozione di scelte "green" rappresenta una leva strategica e di competitività fondamentale per le aziende. Sono sempre di più, infatti, le imprese che vogliono migliorare i propri processi logistici a favore della sostenibilità.

Su questo tema il Green Transition Hub LIUC, in collaborazione con la rivista Logistica, desidera analizzare le attuali soluzioni tecnologico-organizzative adottate in tema di imballaggi, trasporto, magazzini e supply chain attraverso la ricerca [Green Logistics Survey](#), per la quale vi chiediamo 5 minuti del vostro tempo (l'indagine è anonima).

partecipa alla ricerca

## Editoriale Rivista Logistica

EDITORIALE  
Fabrizio Dallari, Direttore del Centro sulla Logistica e il Supply Chain Management, LIUC Università Cattaneo

# Quanto è "green" la vostra logistica ?



La sostenibilità ambientale ha avuto una forte crescita di interesse negli ultimi anni, tale da risultare una fondamentale leva strategica e di competitività per le aziende che adottano scelte "green". Sono sempre di più, infatti, le imprese che vogliono migliorare i propri processi logistici a favore della sostenibilità e i temi ESG (Environmental, Social, Governance) sono oggi nei primi punti dell'agenda di imprenditori e manager in diversi settori industriali. Gli impatti delle scelte "green" ricadono specialmente sui processi logistici con particolare riferimento a seguenti aree: imballaggi e unità di carico, magazzini e intra-logistica, trasporto e distribuzione e, più in generale, delle attività che attengono alla Supply Chain. Per quanto riguarda gli imballaggi (escludendo il packaging primario che è appannaggio del marketing e dell'R&D), il primo obiettivo di progettare le unità di carico al fine di massimizzare la saturazione sui mezzi di trasporto. Meno aria si trasporta, più si risparmia e meno si inquina. Inoltre, è possibile aumentare il livello di sostenibilità adottando materiali più ecologici (es. pallet in cartone riciclato) o imballaggi riutilizzabili (es. contenitori standard a sponde abbattibili interscambiabili con clienti e fornitori). Per quanto riguarda i magazzini "green", invece, le soluzioni possono riguardare la generazione di energia pulita (es. un impianto fotovoltaico in autoconsumo per ricaricare le batterie dei carrelli) e le soluzioni per ridurre il consumo di energia, quali l'illuminazione a LED abbinata ai sensori crepuscolari o di presenza. Inoltre, per i magazzini di nuova costruzione, è importante optare per materiali eco-compatibili EPD (dichiarazione ambientale di prodotto) e prevedere elementi di compensazione quali aree verdi e piantumazione. Lato trasporti, è possibile optare per automezzi a basso impatto ambientale (elettrici per le brevi percorrenze, a bio-diesel o LNG per quelle lunghe) oppure aumentare la quota di trasporti su ferrovia (rispetto alla strada) o marittima (rispetto alla via aerea). Infine, per quanto riguarda la supply chain, le soluzioni da intraprendere includono la revisione del network logistico al fine di ridurre la distanza media dai punti di consegna, l'aumento dell'ordine medio per favorire trasporti a carico completo o la collaborazione con clienti e fornitori per ridurre le percorrenze a vuoto o le inutili attese in fase di carico o scarico.

Su questi temi la rivista LOGISTICA, in collaborazione con la LIUC-Università Cattaneo, desidera analizzare le attuali soluzioni tecnologico-organizzative adottate dai nostri lettori per ridurre l'impronta ambientale della propria Supply Chain e comprenderne il livello di diffusione. L'indagine ha un duplice obiettivo: da una parte valutare la consapevolezza dell'importanza di ridurre le emissioni nella logistica per raggiungere gli obiettivi dell'Agenda 2030 e del Green Deal Europeo (Fit for 55); dall'altra realizzare un catalogo di best practice di azioni di sostenibilità, che pubblicheremo su un Dossier nel numero di settembre, che siano di ispirazione per quanti vogliono migliorare la propria impronta ambientale. Vi chiediamo pertanto di dedicare 5 minuti del vostro tempo per rispondere al nostro questionario, che troverete al seguente link: <https://survey.technichenuove.it/289275>. I risultati saranno pubblicati su un numero speciale della rivista Logistica e saranno presentati in occasione del Green Logistics Expo di Padova (5-7 ottobre 2022).



Per partecipare alla survey inquadra il QRCode

GIUGNO 2022

5 Logistica

# Survey on Green Logistics in Italy

## Qualche dato di contesto: Survey e questionario

- Rispondenti: **500+** direttori logistici in Italia → rappresentatività!
- Il questionario: 25 domande
  - 5 gruppi di domande:
    1. Informazioni di natura generale;
    2. Livello di commitment aziendale;
    3. Livello di pressioni ricevute dalle aziende;
    4. Livello di adozione delle soluzioni adottate;
    5. Livello di misurazione delle prestazioni di sostenibilità.

Domanda aperte:

«quali altre soluzioni suggerireste o avete implementato?»

Domanda creativa:

«Se aveste la bacchetta magica...»

- La scala Likert:  1 Nullo  2 Basso  3 Medio  4 Alto  5 Molto Alto   Media pesata scala Likert e % rispondenti

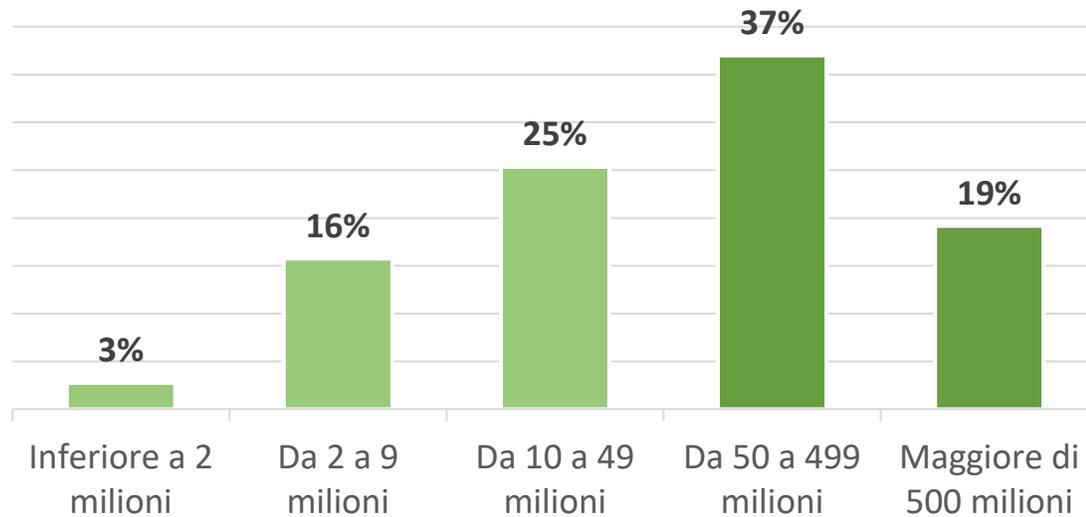
«Filtri» per  
analisi dei  
cluster

<b>A quale settore appartiene la sua azienda?</b>  	<b>Filtro tipo azienda</b>  	<b>Filtro obiettivi di sostenibilità</b>  	<b>Filtro awarness magazzini</b>  
Altro	Media impresa	No	No
Commercio/ distribuzione	Multinazionale	Sì	Sì
Manifatturiero/ produzione	PMI	(vuoto)	(vuoto)
Servizi logistici e di trasporto	(vuoto)		
(vuoto)			

# Survey on Green Logistics in Italy

## Il campione di aziende rispondenti

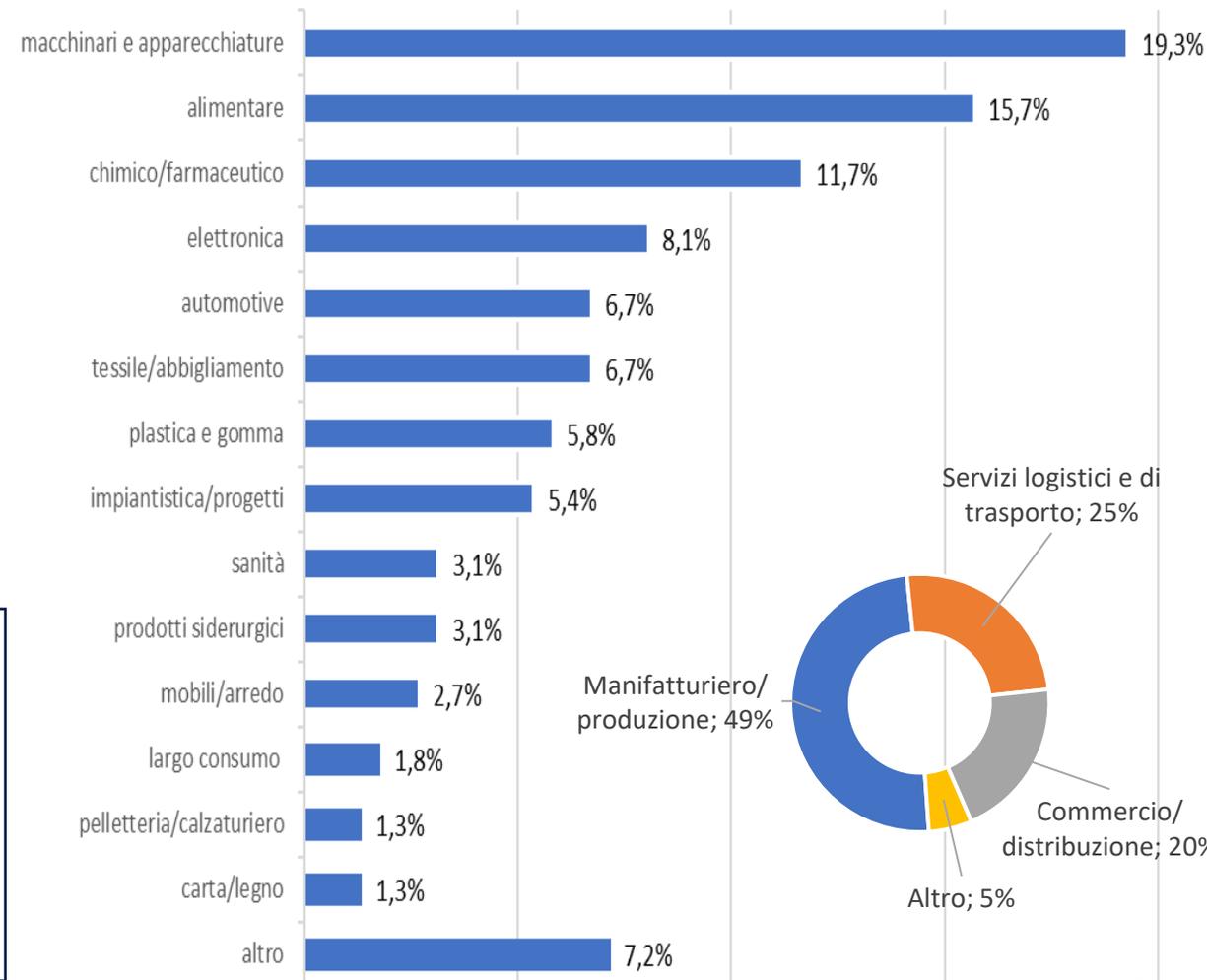
Qual è il fatturato della sua azienda?



### HIGHLIGHTS

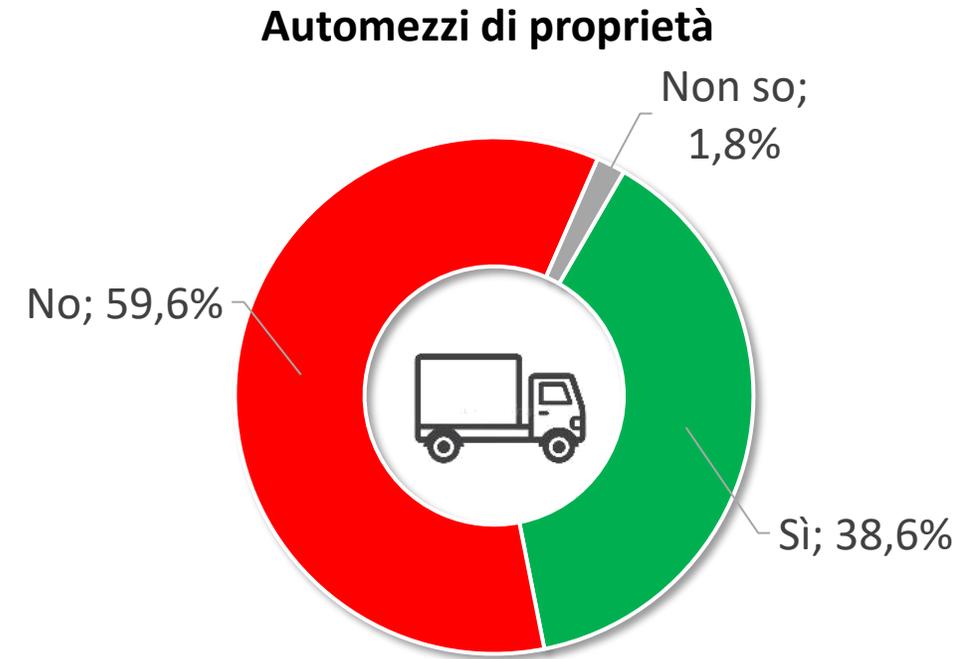
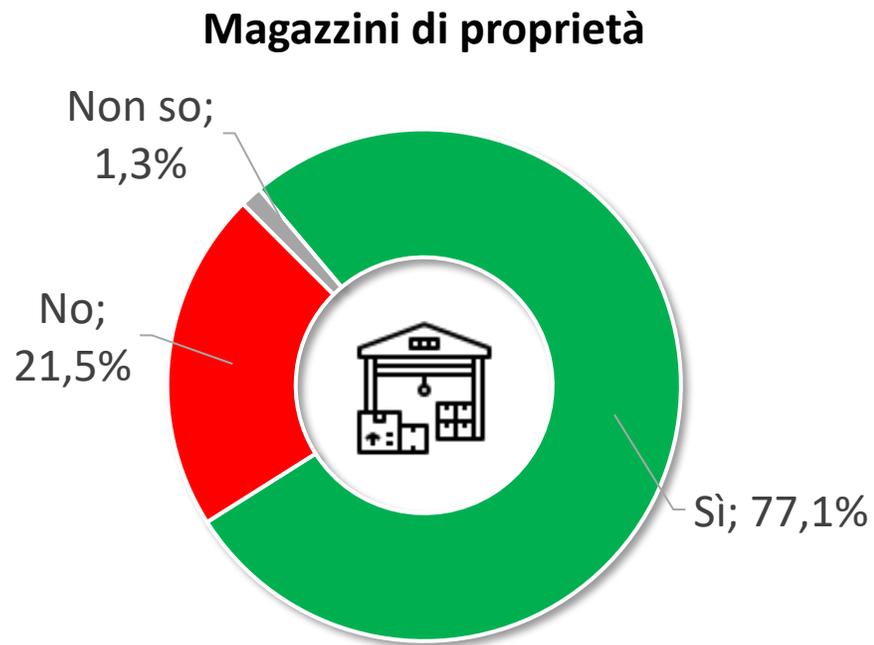
- 56% delle aziende  $\geq$  50 mln euro di fatturato
- 25% delle aziende: logistica e trasporto
- Categorie merceologiche dominanti: quelle dove la logistica ha un ruolo importante e c'è molto outsourcing

A quale settore appartiene la sua azienda?



# Survey on Green Logistics in Italy

## Il campione di aziende rispondenti: asset logistici in-house?

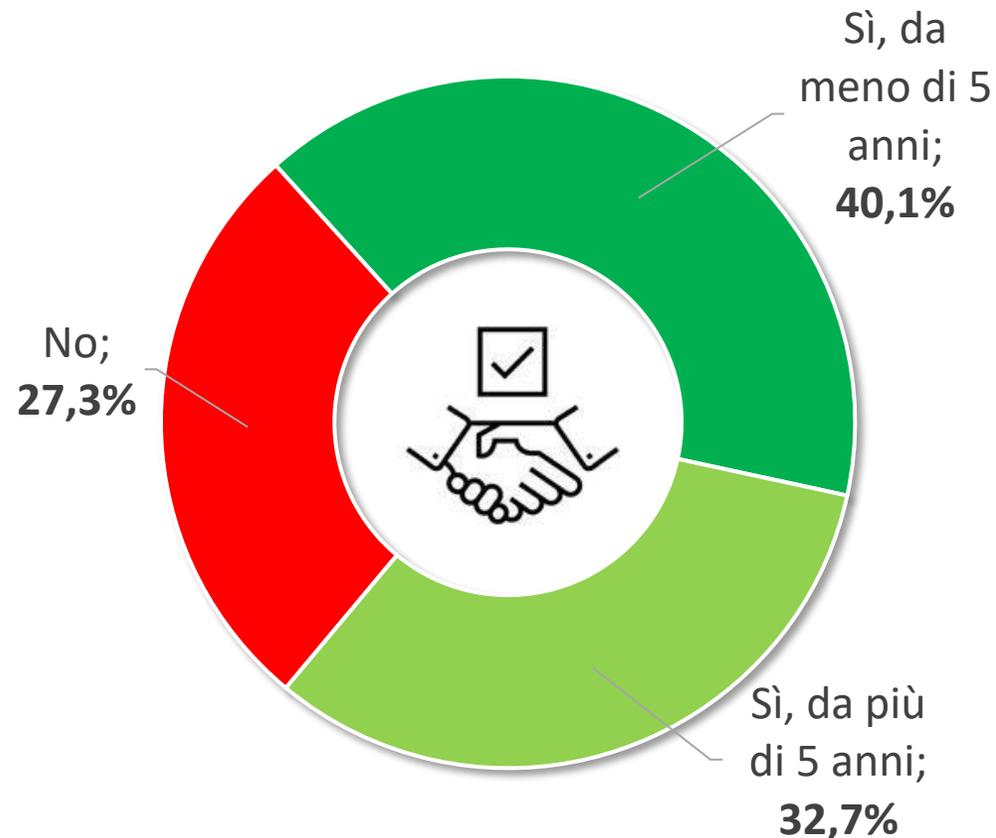


### HIGHLIGHTS

- Un campione dotato di asset immobiliari
- Un campione ben inserito nel tema del trasporto con mezzi di proprietà
- Complessivamente un campione «ben consapevole» delle questioni legate alla gestione di asset logistici!
- Non così banale vista la crescita dell'outsourcing

# Survey on Green Logistics in Italy

**Il commitment aziendale: la sua azienda ha degli obiettivi di sostenibilità dichiarati**  
(es. bilancio di sostenibilità, bilancio sociale, codice etico, etc.)?

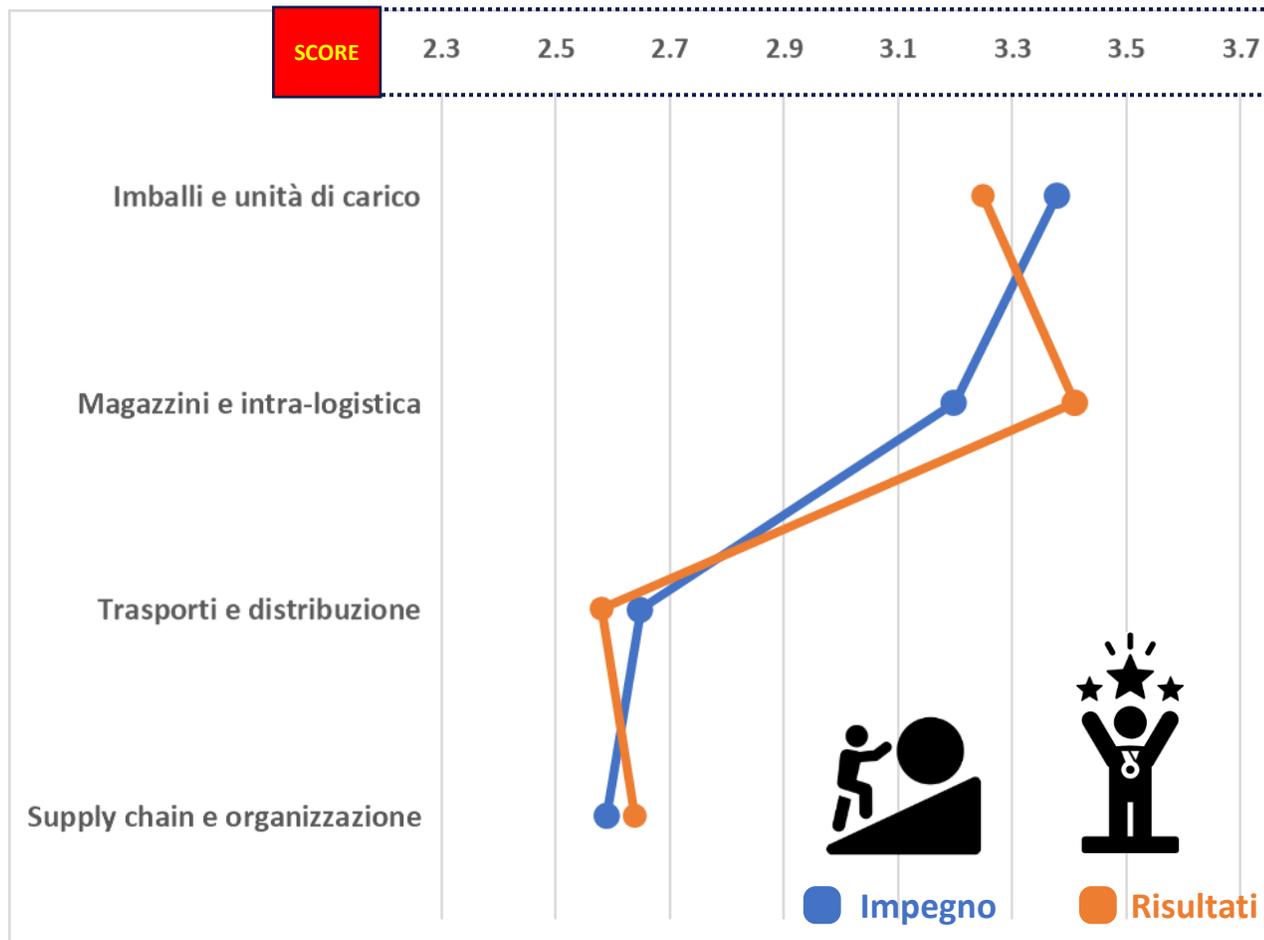


## HIGHLIGHTS

- 95% circa delle aziende multinazionali ha obiettivi di sostenibilità dichiarati;
- Influenza di logiche ESG e leggi a livello internazionale;
- Tra le PMI il 45% NON ha dichiarato obiettivi di sostenibilità;
- Gli investitori istituzionali preferiscono le PMI attente all'ambiente;
- Settore logistica e trasporti: 53% hanno obiettivi dichiarati;
- Settore manifatturiero: 41% hanno obiettivi dichiarati;

# Survey on Green Logistics in Italy

Il commitment aziendale: con quale impegno la sua azienda persegue gli obiettivi di sostenibilità e con quali risultati ?

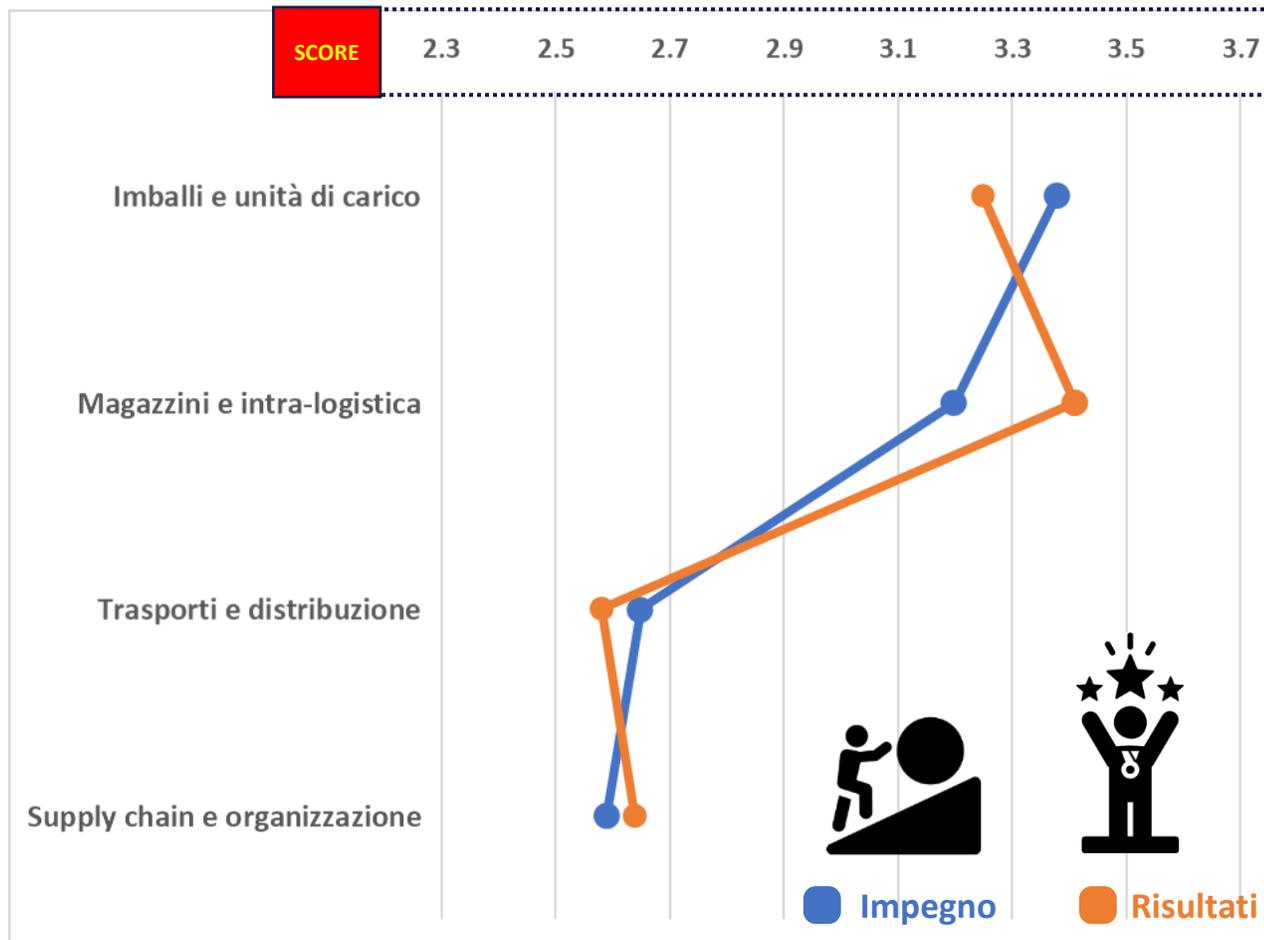


## HIGHLIGHTS

- Impegno maggiore in imballi e UdC (score = 3,38);
- Costi materie prime, crescita dell'e-commerce e dunque delle richieste, velocità delle consegne, ecc;
- Punteggi medi maggiormente elevati per le Multinazionali (score = 3,82 per imballi);
- Settore «servizi logistici e di trasporto» con il punteggio più elevato (score = 3,6 in imballi e UdC) --> se filtro obiettivi di sostenibilità si ha score = 3,8

# Survey on Green Logistics in Italy

Il commitment aziendale: con quale impegno la sua azienda persegue gli obiettivi di sostenibilità e con quali risultati ?

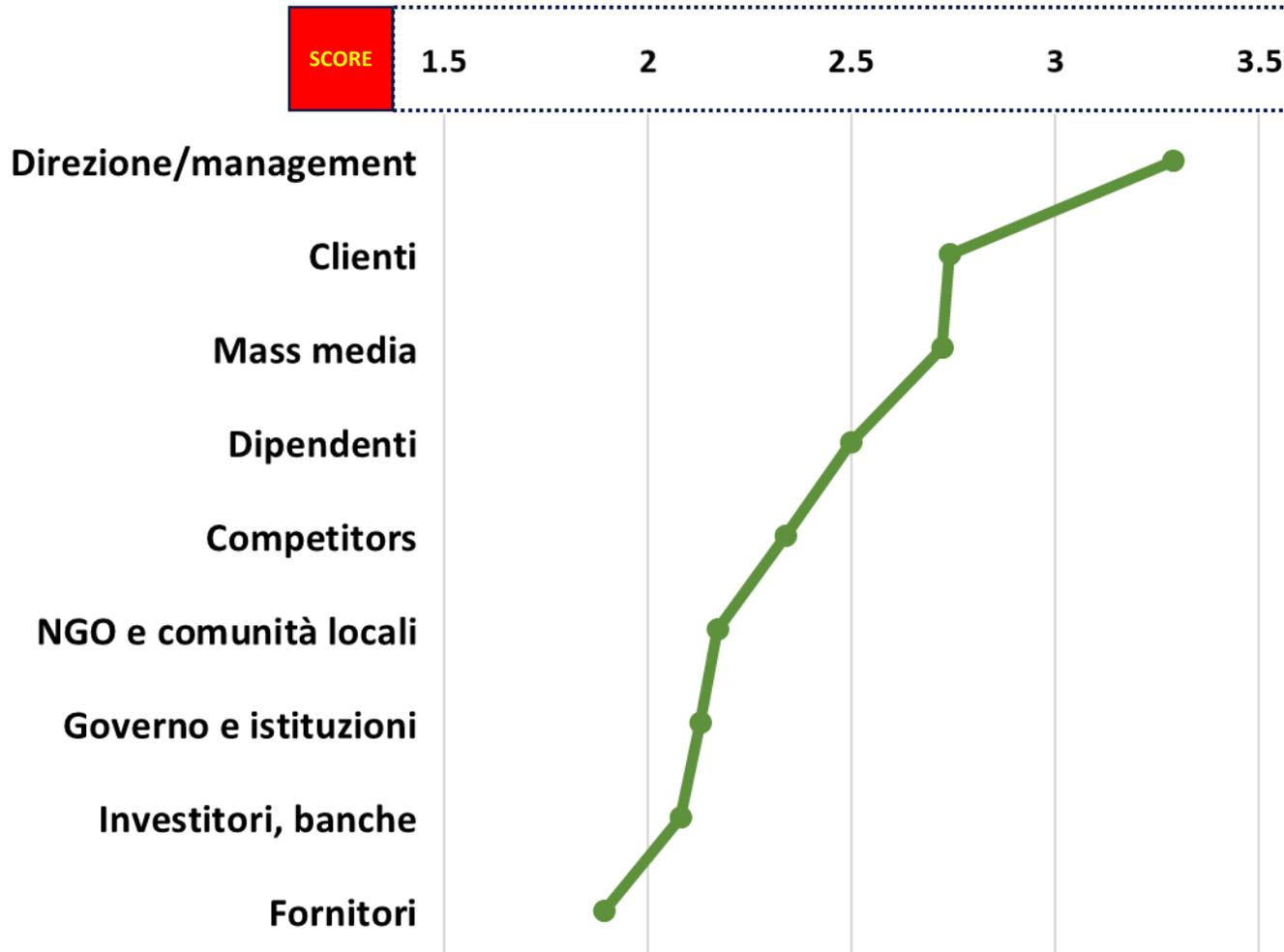


## HIGHLIGHTS

- Maggiori risultati in magazzino e intra-logistica (score = 3,41, contrariamente a un impegno maggiore su imballi e UdC);
- Vantaggi legati al contenimento dei costi energetici e dell'impatto ambientale;
- L'impegno dipende dalle pressioni, i risultati dipendono anche dal vantaggio economico;
- Risultati migliori per i provider logistici e di trasporto (score = 3,84 in magazzini).

# Survey on Green Logistics in Italy

Le pressioni: quanta pressione ricevete e da chi sull'adozione di soluzioni green?



## HIGHLIGHTS

- Nei servizi logistici cresce l'interesse dei clienti verso la sostenibilità (score = 3,3);
- Più è grande l'azienda, più i dirigenti trasmettono gli obiettivi di sostenibilità all'azienda stessa, sentendo pressioni esterne;
- Pressione dei clienti elevata nel B2B, sempre bassa per fornitori;
- Pressione maggiore percepita da Servizi logistici (Pmedia 2,6 Pmax=3,47);
- Nel commercio aumenta la pressione dei Mass Media (passa al 2° posto);
- Pressione del governo percepita come un obbligo/dovere.

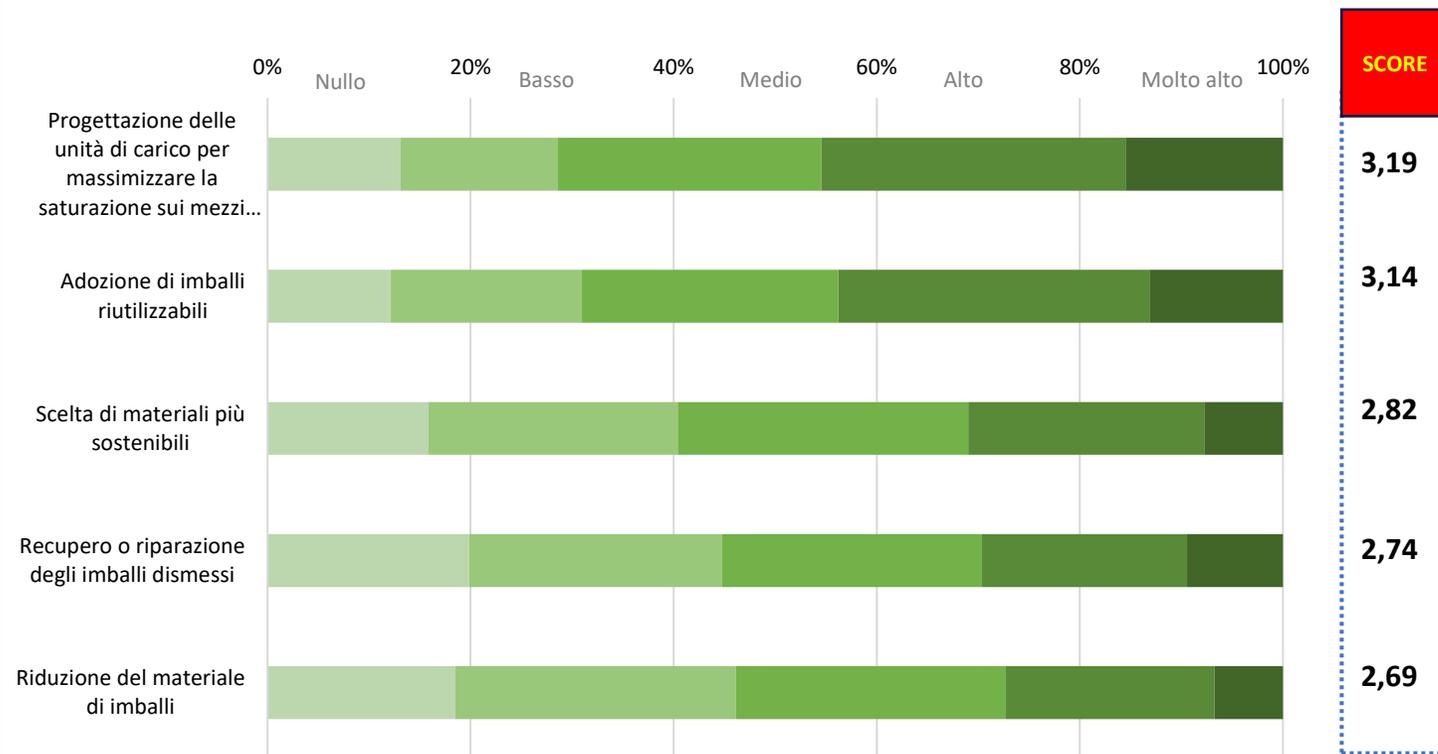
# Survey on Green Logistics in Italy

## Il livello di adozione delle soluzioni: IMBALLI E UNITÀ DI CARICO



# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di adozione delle soluzioni: per quanto riguarda gli IMBALLI E LE UNITÀ DI CARICO, qual è il livello di adozione delle seguenti soluzioni?



## HIGHLIGHTS

- Progettazione delle udc: soluzione interna che non dipende da clienti e fornitori e che riduce costi ed impatto ambientale;
- Multinazionali -> focus su scelta e riduzione dei materiali
- Settore commercio/ distribuzione -> focus su imballaggi riutilizzabili.

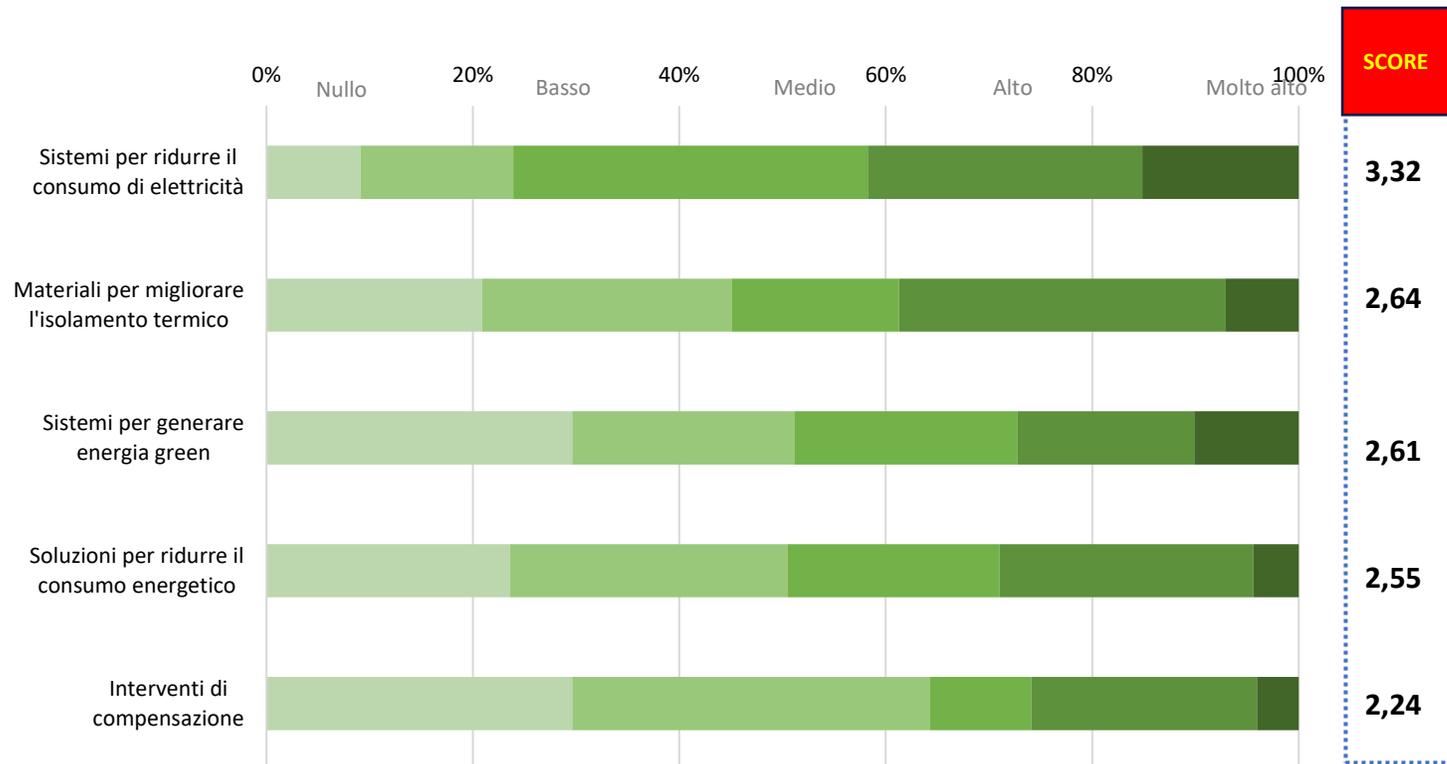
# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di adozione delle soluzioni: MAGAZZINI E INTRA-LOGISTICA



# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di adozione delle soluzioni: per quanto riguarda i MAGAZZINI E L'INTRA-LOGISTICA, qual è il livello di adozione delle seguenti soluzioni?



## HIGHLIGHTS

- Aumento dei costi dell'energia;
- Best practice: Certificazioni ambientali per i magazzini, Impianto di biogas, Illuminazione LED, Coibentazione, ...
- La difficoltà di implementazione di alcune soluzioni incide sul livello di adozione (ad esempio gli interventi di compensazione).
- Focus sulla riduzione dei consumi generali per settore logistico e trasporti (score = 3,66) (anche PMI, score = 3,19).
- Multinazionali impegnate su compensazione (score = 2,85)

# Survey on Green Logistics in Italy

## Il livello di adozione delle soluzioni: TRASPORTI E DISTRIBUZIONE



### 10 ECO-DRIVING TIPS

- CHECK TYRE PRESSURES**  
Check your tyre pressure in a cool, shaded area, and only when the tyres are cold. The correct pressure is on the tyre sidewall. Do not over-inflate. Under-inflated tyres increase fuel consumption and wear. Over-inflated tyres reduce grip and increase the risk of a puncture. The recommended air pressure levels are listed on the tyre sidewall.
- CHECK TYRE PRESSURES**  
Check your tyre pressure in a cool, shaded area, and only when the tyres are cold. The correct pressure is on the tyre sidewall. Do not over-inflate. Under-inflated tyres increase fuel consumption and wear. Over-inflated tyres reduce grip and increase the risk of a puncture. The recommended air pressure levels are listed on the tyre sidewall.
- REDUCE EXCESS WEIGHT**  
Reduce excess weight on your vehicle. Excess weight increases fuel consumption and wear. Remove unnecessary items from your vehicle.
- REDUCE SPEED**  
Reduce your speed. Excess speed increases fuel consumption and wear. Drive at a steady pace.
- CLIMBDOWN ON THE AIR CONDITION**  
Turn off the air conditioner when you are not using it. The air conditioner increases fuel consumption and wear.
- MAINTENANCE**  
Keep your vehicle in good condition. Regular maintenance, such as oil changes and air filter replacements, can improve fuel efficiency.
- SWITCH OFF YOUR ENGINE**  
Turn off your engine when you are stopped for more than a minute. Idling increases fuel consumption and wear.
- DRIVE SMOOTHLY**  
Drive smoothly. Avoid sudden acceleration and braking. Smooth driving reduces fuel consumption and wear.
- PLAN YOUR JOURNEY**  
Plan your route. Avoid traffic and take the most direct route. This reduces fuel consumption and wear.
- CONSIDER ALTERNATIVES**  
Consider alternative modes of transport, such as cycling or walking. These are more sustainable and cost-effective.
- COMBINE OR SHARE TRIPS**  
Combine or share trips. This reduces the number of vehicles on the road and fuel consumption.

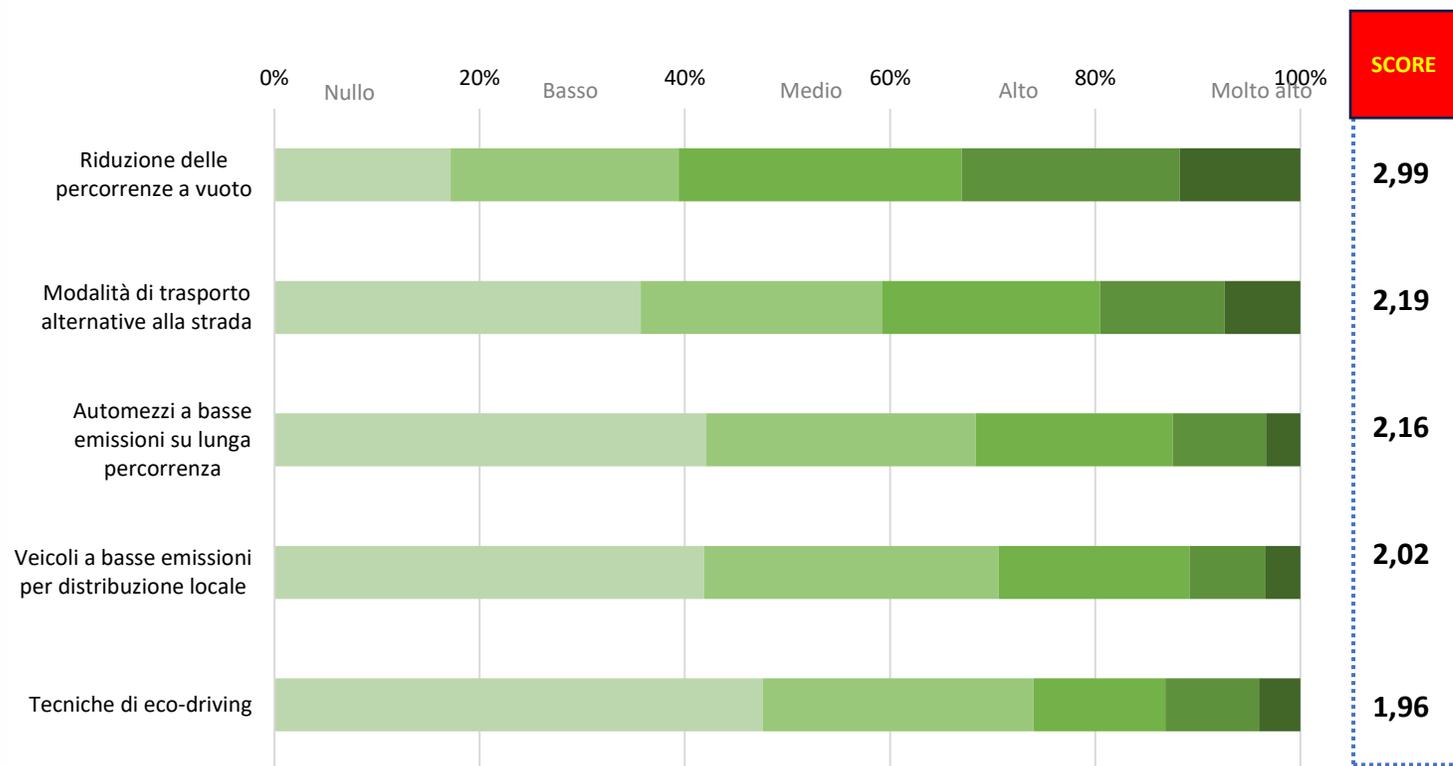
Contact us on [sustainability@westminster.ac.uk](mailto:sustainability@westminster.ac.uk)

UNIVERSITY OF LEADING THE WAY WESTMINSTER®



# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di adozione delle soluzioni: per quanto riguarda i TRASPORTI E LA DISTRIBUZIONE, qual è il livello di adozione delle seguenti soluzioni?

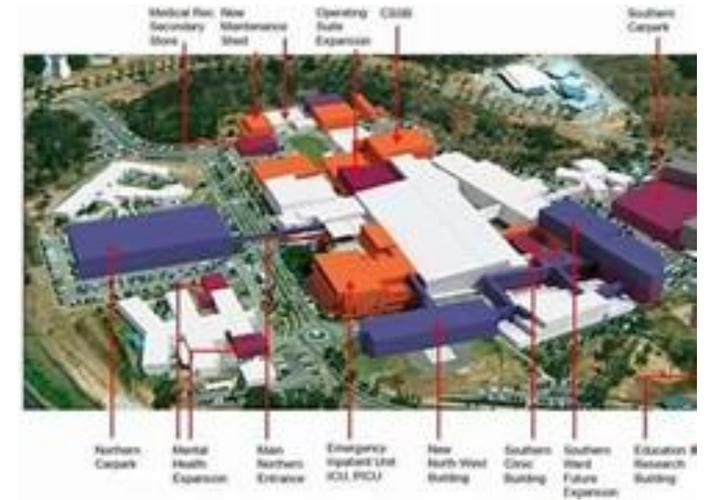


## HIGHLIGHTS

- Livello di adozione più basso rispetto agli altri ambiti;
- Soluzioni gestionali al primo posto
- Veicoli a basse emissioni (elettrici): soluzione poco adottate a causa di costi elevati, bassa disponibilità e maturità tecnologica non ancora raggiunta;
- Ridotta adozione di eco-driving (per i servizi logistici però sale al secondo posto con score = 2,74, idem per PMI con score = 2,11)
- Manifatturiero e distribuzione: adozione molto bassa in generale (per distribuzione veicoli elettrici al secondo posto)

# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di adozione delle soluzioni: SUPPLY CHAIN E ORGANIZZAZIONE



# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di adozione delle soluzioni: Per quanto riguarda la SUPPLY CHAIN E L'ORGANIZZAZIONE, qual è il livello di adozione delle seguenti soluzioni?



## HIGHLIGHTS

- L'aumento dei lotti e la diminuzione di frequenze di consegna non dipendono solo dall'impresa ma dai clienti;
- Supply Chain Visibility: "Parlare non costa"
- Rilassare i tempi di consegna è una soluzione ANCHE vincolata alle preferenze del cliente
- La riprogettazione del network pur comportando grandi vantaggi è più complessa da realizzare (importante per distributori con score = 2,27)
- Servizi log -> revisione base fornitori al 1° posto (score = 2,66).
- Per le PMI che hanno dichiarato obiettivi di sostenibilità aumenta la collaborazione di filiera (score = 2,77)

# Quali altre soluzioni sono adottate?

Inserimento di risorse dedicate

Introduzione di un bilancio di sostenibilità

Certificazione B-Corp e Rating ESG

Science Based Targets Initiative committed company

Utilizzo di fornitori che permettano  
attività compensative

Sosteniamo Treedom per la riforestazione,  
supportiamo il progetto 3bee adottando alveari

Compensiamo le emissioni con  
acquisto di crediti di carbonio certificati

Acquisto di Green Bond

Applicativo proprietario per il calcolo delle emissioni

Applicativi predictive per la valutazione dell'impronta  
carbonica dei servizi di trasporto

Uso del legno perché assorbe CO<sub>2</sub>, è rinnovabile e riparabile

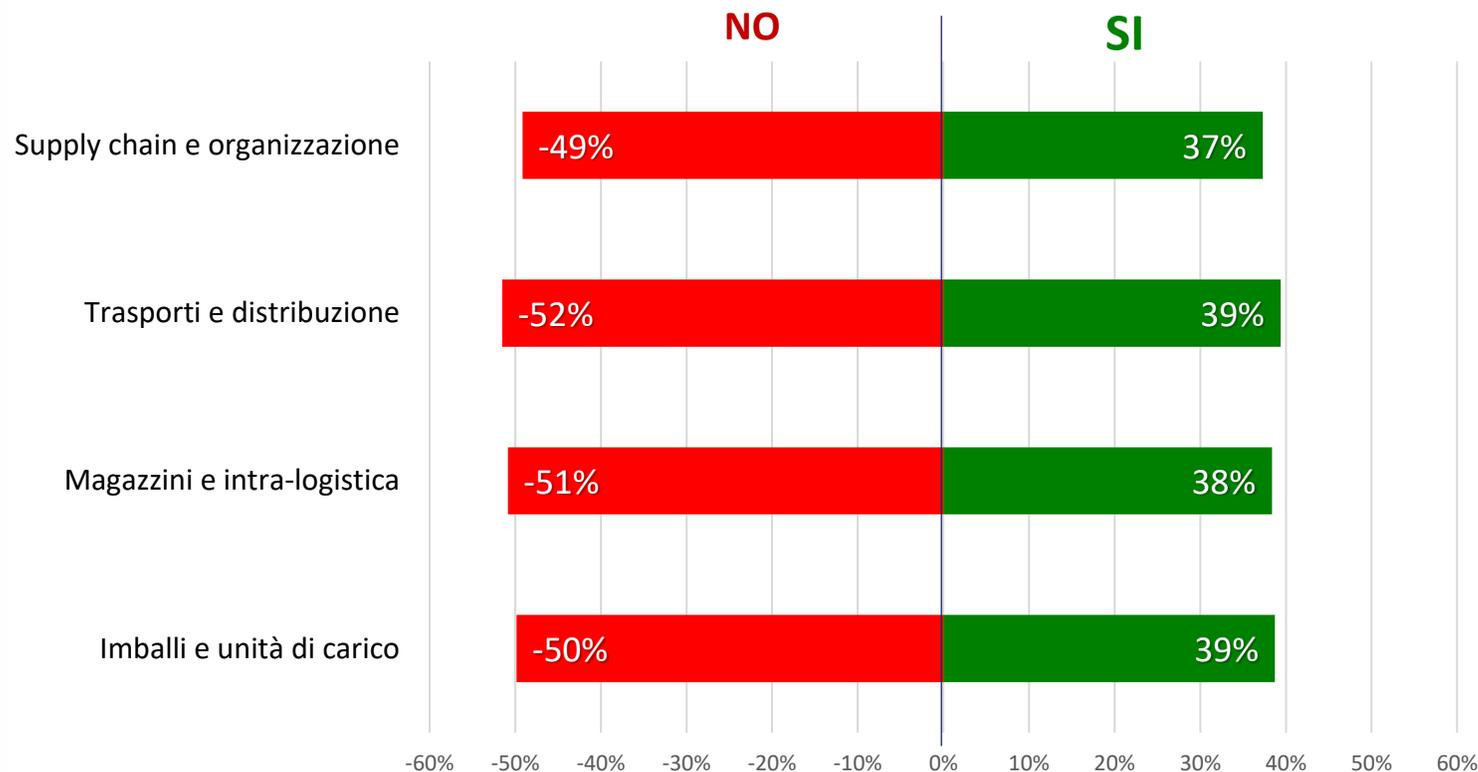
Abbiamo effettuato una valutazione  
del nostro rating di sostenibilità  
tramite Ecovadis

Collaborazione con i fornitori logistici per la creazione di spazi  
sociali di inclusione realizzati con ottica di economia circolare.

Voli diretti sulle tratte internazionali

# Survey on Green Logistics in Italy

Il livello di misurazione delle prestazioni: Misurate puntualmente le prestazioni di sostenibilità nei seguenti ambiti?



## HIGHLIGHTS

- Prevalenza di aziende che non misurano le prestazioni;
- Il trasporto è ciò che si misura di più
- I fornitori di servizi logistici e di trasporto sono il settore che misura di più le prestazioni di sostenibilità;
- PMI: non misurano le prestazioni, non adottando particolari modelli o KPI
- Chi ha obiettivi di sostenibilità dichiarati misura di più: da media di 38% a 45%
- Specialmente le multinazionali (63%) e i servizi logistici e di trasporto (57%)

# E quindi dove si sta dirigendo la «logistica verde»?

- Verso una **buona consapevolezza** della sostenibilità: obiettivi dichiarati! **Ma le PMI?**
- **Top management fondamentale** nel fare pressione insieme ai clienti e mass media  
→ l'azienda segue le richieste degli attori «a valle» nella supply chain e degli stakeholder esterni
- La logistica diventa sempre di più un **settore “energy driven”** → attenzione!
  - Forte interconnessione fra soluzioni di magazzino, di trasporto e di SCM per ottimizzare i processi e ridurre l'uso di risorse (es. progettazione UdC per saturare mezzi, ridurre percorrenze a vuoto, consumare di meno)
  - Soluzioni di magazzino per ridurre i consumi energetici dell'immobile e trasporti alternativi al tutto strada
  - Ma bassa attenzione alla formazione delle risorse umane (*eco-driving* poco diffuso!)
- **Il senso della collaborazione:** accordi per allineamento slot di consegna, condivisione informazioni per migliorare la SC visibility → collaborare aiuta conto economico e ambiente!
- «Houston, abbiamo un problema»: **si misura poco**, a meno di non essere obbligati dalla normativa Certamente una sfida difficile, ma occorre lavorare in questa direzione → opportunità!

# «Se aveste la bacchetta magica...»

*"Mi piacerebbe avere più verde, restando meno al verde!"*

*«Assumerei persone sensibili al tema  
sostenibilità ambientale al fine di influenzare la  
cultura aziendale»*

*«Cambierei la testa a certi manager  
obbligandoli a portare avanti progetti per una  
green supply chain»*

*«Cambierei la mentalità dei consumatori che sono  
attenti ad altri aspetti: qualità e costo dei prodotti»*

*«Fermerei il tempo per poter permettere all'innovazione  
di essere subito applicabile alle richieste del mercato»*

*«Mi piacerebbe effettuare consegne col  
tappeto volante!»*

*«Mi piacerebbe utilizzare il teletrasporto alla  
Star Trek!»*

*«Assumerei il vento affinché soffi sempre a favore delle nostre  
spedizioni, sia aeree che marittime»*

***Dite la vostra, scrivete i vostri pensieri sul nostro green wall!***

# Grazie per l'attenzione!

## DOSSIER Logistica GREEN LOGISTICS

Anche in logistica, la sostenibilità è chiave strategica per la crescita e l'innovazione



- Green logistics, cos'è e come nasce
- Quanto è green la vostra logistica? Le soluzioni più diffuse
- Come realizzare un magazzino 100% green

OTTOBRE 2022 Logistica

### GREEN LOGISTICS EXPO

Quanto è green la vostra logistica?  
I risultati dell'indagine condotta dalla LIUC- Università Cattaneo

mercoledì 5 ottobre 2022 | ore 16.00

In collaborazione con:

LIUC | GREEN  
Università Cattaneo | TRANSITION  
HUB

gruppo  
tecniche nuove

## Non esitate a contattarmi!

Alessandro Creazza  
[acreazza@liuc.it](mailto:acreazza@liuc.it)

[www.greenhub.info](http://www.greenhub.info)