## LIUC

PROCEDURA DI SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI RICERCA AI SENSI DELL'ART. 22 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, NELL'AMBITO DEL GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE 13/ECON-08 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-08/A - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, PRESSO L'UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC

(Bando D.R. del 22 luglio 2025, n. 128 - pubblicato sul sito dell'Ateneo il 23 luglio 2025)

### Verbale n. 3 (Seduta conclusiva - Colloquio)

La Commissione per la procedura di selezione per il conferimento di n. 1 (uno) Contratto di Ricerca, di lavoro subordinato a tempo determinato, ex art. 22 Legge 240/2010 nell'ambito del Gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-08 - Organizzazione aziendale, Settore scientifico-disciplinare ECON-08/A - Organizzazione aziendale, nominata con D.R. del 25 agosto 2025, n. 140, è composta come segue:

- Prof. RAVARINI Aurelio, professore di prima fascia, Settore scientifico-disciplinare ECON-08/A Organizzazione aziendale, presso Università Carlo Cattaneo LIUC;
- Prof.ssa VARRIALE Luisa, professore di prima fascia, Settore scientifico-disciplinare ECON-08/A Organizzazione aziendale, presso Università degli Studi di Napoli Parthenope;
- Prof.ssa CUEL Roberta, professore di seconda fascia, Settore scientifico-disciplinare ECON-08/A Organizzazione aziendale, presso Università di Trento.

Svolge le funzioni di Presidente il Prof. Aurelio RAVARINI e le funzioni di Segretario la Prof.ssa Roberta CUEL, come stabilito nella prima riunione.

La Commissione si riunisce il giorno 4 novembre 2025 alle ore 8.40, con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale, operando dai seguenti recapiti:

- Prof. Aurelio RAVARINI, e-mail aravarini@liuc.it;
- Prof.ssa Luisa VARRIALE, e-mail luisa.varriale@uniparthenope.it
- Prof.ssa Roberta CUEL, e-mail roberta.cuel@unitn.it

Accertata la presenza di tutti i componenti della Commissione, alle ore 9.15 la Commissione giudicatrice procede ad accertare l'identità personale dei seguenti candidati presenti mediante videoconferenza attraverso la piattaforma Teams di Microsoft:

N	Candidato	Tipo e numero di documento	Rilasciato da	il
1	Haiat PEROZZO	CI – CA55842EM	Comune di Pianiga (VE)	05/07/2019

Risulta assente il seguente candidato:

Giuseppe MODARELLI

La mancata presenza alla discussione è considerata esplicita e definitiva manifestazione di volontà di rinunciare alla procedura selettiva.



## LIUC

A partire dalle ore 9.20 la candidata presente viene ammessa online al colloquio volto ad accertare l'idoneità allo svolgimento del programma di ricerca e la conoscenza delle lingue indicate all'art. 1 del bando:

1) Haiat PEROZZO (indirizzo e-mail <a href="mailto:hperozzo@liuc.it">hperozzo@liuc.it</a>)
La candidata presenta la proposta progettuale allegata alla domanda, i titoli e gli aspetti salienti della sua attività di ricerca.

Alla candidata vengono rivolte le seguenti domande:

- Ci parli del progetto che ha presentato e dei temi di ricerca più rilevanti.
- Ci parli del metodo di ricerca che vuole implementare e del campione di analisi.
- In che modo, con questa ricerca, intende contribuire all'avanzamento scientifico delle aree degli studi organizzativi e dei sistemi informativi?
- Secondo lei quali sono le pubblicazioni scientifiche più importanti riguardo al progetto di ricerca e perché?
- Ci parli di una sua pubblicazione che ritiene rilevante per il progetto di ricerca.
- Quali sono i divari nella letteratura scientifica che potrebbero essere oggetto di studio nei prossimi cinque anni (oltre al progetto di ricerca).

La Commissione valuta la conoscenza della lingua inglese con la seguente modalità: la candidata sceglie un numero tra 1 e 3 individuando in modo casuale uno dei tre articoli scientifici selezionati dalla Commissione e riguardanti le varie tematiche di ricerca del bando. La candidata ha selezionato l'articolo n. 3: "Mendy, J., Jain, A., & Thomas, A. (2025). Artificial intelligence in the workplace-challenges, opportunities and HRM framework: a critical review and research agenda for change. Journal of Managerial Psychology, 40(5), 517-538." Procede alla lettura dell'abstract del paper e propone un commento critico del contenuto in lingua inglese.

Terminata la videoconferenza con la candidata, la Commissione, all'unanimità esprime il seguente giudizio relativamente al colloquio sostenuto e assegna i seguenti punti:

1) Nome candidato: Haiat PEROZZO Punti 34/40

La Commissione calcola il punteggio totale come somma dei punti attribuiti alla seguente candidata:

Candidato	Punti Titoli e Curriculum	Punti Pubblicazioni e Proposta Progettuale	Punti Colloquio	Totale Punti
Haiat PEROZZO	16/20	30/40	34/40	80/100



# LIUC

La Commissione, tenuto conto anche delle valutazioni effettuate nella seconda riunione, procede collegialmente all'espressione di un **giudizio complessivo** sulla candidata Haiat PEROZZO:

La candidata ha introdotto il progetto di ricerca e ne ha analizzato in modo critico gli aspetti più importanti, citando le pubblicazioni più significative, i diversi approcci epistemologici e i metodi di analisi che potrebbero essere utilizzati nel progetto di ricerca. Ha accennato ad alcuni aspetti di ricerca che intende approfondire contribuendo all'avanzamento scientifico negli studi organizzativi e dei sistemi informativi. Ha approfondito alcuni lavori di ricerca già pubblicati, focalizzando l'attenzione su un articolo "Technology-Mediated Sensemaking: The Role of GenAI in Navigating Equivocality H Perozzo, TB Jensen, I Constantiou, A Ravarini - Academy of Management Proceedings, 2025" premiato come best paper. Ha infine criticamente proposto alcuni aspetti teorici che potrebbero essere oggetto di studio nei prossimi anni. Ha criticamente analizzato l'articolo n. 3 tra quelli proposti dalla Commissione, dimostrando una buona capacità di analisi critica e conoscenza di dominio, nonché ottime conoscenze linguistiche.

La Commissione, tenuto conto dei posti messi a disposizione dalla procedura di selezione, stila la seguente graduatoria di merito:

Candidato	Totale Punti	
Haiat PEROZZO	80/100	

e individua la seguente candidata da proporre per la nomina: Haiat PEROZZO.

La seduta si conclude alle ore 10.45.

La Commissione dichiara conclusi i lavori.

Il presente verbale redatto, letto e sottoscritto dal Segretario e integrato dalle dichiarazioni di adesione al documento a firma degli altri componenti, sarà inviato, tramite l'Ufficio Concorsi al Responsabile del Procedimento dott. Lorenzo Ferrari per la pubblicizzazione sul sito web dell'Ateneo.

Il Segretario della Commissione

Prof.ssa Roberta CUEL



Al Segretario della Commissione,

Prof.ssa CUEL Roberta Università di Trento e-mail: roberta.cuel@unitn.it

PROCEDURA DI SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI RICERCA AI SENSI DELL'ART. 22 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, NELL'AMBITO DEL GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE 13/ECON-08 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-08/A - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, PRESSO L'UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC

(Bando D.R. del 22 luglio 2025, n. 128 - pubblicato sul sito dell'Ateneo il 23 luglio 2025)

### DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Aurelio Ravarini, componente della Commissione per il conferimento di n. 1 (uno) Contratto di Ricerca presso l'Università Carlo Cattaneo - LIUC per il Gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-08 - Organizzazione aziendale, Settore scientifico-disciplinare ECON-08/A - Organizzazione aziendale, nominata con D.R. del 25 agosto 2025, n. 140, dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta della Commissione del giorno 04.11.2025 alle ore 8:40, e di concordare con il contenuto del relativo verbale.

In fede.

Castellanza, 04.11.2025

Prof. Aurelio Ravarini

Avalio Crom

Allegato: documento di identità



Al Segretario della Commissione, Prof.ssa CUEL Roberta Università di Trento e-mail: roberta.cuel@unitn.it

PROCEDURA DI SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 (UNO) CONTRATTO DI RICERCA AI SENSI DELL'ART. 22 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, NELL'AMBITO DEL GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE 13/ECON-08 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-08/A - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, PRESSO L'UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC

(Bando D.R. del 22 luglio 2025, n. 128 - pubblicato sul sito dell'Ateneo il 23 luglio 2025)

### DICHIARAZIONE

La sottoscritta VARRIALE Luisa, componente della Commissione per il conferimento di n. 1 (uno) Contratto di Ricerca presso l'Università Carlo Cattaneo - LIUC per il Gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-08 - Organizzazione aziendale, Settore scientifico-disciplinare ECON-08/A - Organizzazione aziendale, nominata con D.R. del 25 agosto 2025, n. 140, dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta della Commissione del giorno 04/11/2025 alle ore 08.40, e di concordare con il contenuto del relativo verbale.

In fede.

Napoli, 04/11/2025 Prof.ssa Varriale Luisa

Allegato: documento di identità