

**SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO A TEMPO DETERMINATO DI PROFESSOR OF PRACTICE AI SENSI DELL'ART. 23, COMMA 2, LEGGE 30 DICEMBRE 2010 PRESSO LIUC BUSINESS SCHOOL - UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO – LIUC.**  
(Avviso D.R. del 17/03/2022, n. 876)

**Verbale 1**  
**(Seduta Preliminare – Criteri di valutazione)**

La Commissione per la selezione per il conferimento di n. 1 contratto di diritto privato a tempo determinato di Professor of Practice nominata con D.R. del 12/04/2022 n. 887, è composta come segue:

- Federico Visconti, Rettore LIUC Università Cattaneo;
- Raffaele Secchi, Dean LIUC Business School;
- Gianluca Lotti, Responsabile Faculty LIUC Business School;
- Massimiliano Serati, Direttore Divisione Ricerca e Advisory LIUC Business School.

La Commissione si riunisce il giorno 04/05/2022 alle ore 13.30, con l'utilizzo di mezzi telematici di lavoro collegiale, operando dai seguenti recapiti:

- Federico Visconti, e-mail fvisconti@liuc.it;
- Raffaele Secchi, e-mail rsecchi@liuc.it;
- Gianluca Lotti, e-mail glotti@liuc.it;
- Massimiliano Serati, e-mail mserati@liuc.it.

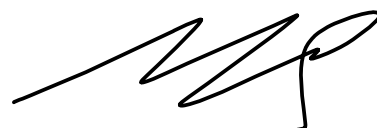
Accertata la presenza di tutti i componenti della Commissione, gli stessi procedono alla nomina del Presidente nella persona del Prof. Raffaele Secchi e del Segretario, nella persona del Prof. Massimiliano Serati.

I componenti della Commissione prendono atto che la stessa è pienamente legittimata a operare in quanto nessuna istanza di ricusazione dei commissari è pervenuta all'Ateneo.

Ognuno dei membri dichiara di non avere relazioni di parentela e affinità entro il 4° grado incluso con gli altri commissari e che non sussistono con gli stessi situazioni di incompatibilità e/o conflitto di interesse né cause di astensione di cui all'art. 51 del Codice di Procedura Civile.

La Commissione, nel valutare ciascun candidato, terrà conto della natura e della qualità delle competenze specificate nella domanda nonché delle esperienze maturate dal candidato nell'ambito di quanto specificato nell'avviso.

Ai fini della selezione sono oggetto di valutazione il curriculum vitae, i titoli e le specifiche competenze maturate dai candidati. La Commissione valuterà inoltre l'esito del colloquio previsto dall'avviso.



Sono quindi concordati i seguenti criteri di massima:

- **Titoli (max 35 punti):** per ognuno dei seguenti punti, la Commissione valuterà la pertinenza con le aree tematiche previste nel bando, la qualità e la visibilità degli stessi:
  - Percorso formativo di acquisizione delle competenze attraverso il conseguimento di titoli quali MBA, EMBA, PhD;
  - Certificazioni sulle competenze acquisite, rilasciate da enti terzi, preferibilmente internazionali, coerenti con le attività evidenziate nel bando, ovvero certificazioni relative alle tecniche agile, al project management, al miglioramento dei processi aziendali, al lean management/Six Sigma;
  - Conduzione diretta o partecipazione a comitati guida di progetti di revisione degli assetti organizzativi effettuati in organizzazioni complesse, con particolare riferimento all'adozione di modelli organizzativi agile e alla digitalizzazione dei processi;
  - Conduzione di sessioni di mentoring e di coaching su problem solving, process improvement, digital transformation, change management, operational excellence, lean e agile organization.
- **Didattica (max 15 punti):** la Commissione valuterà la pertinenza e la coerenza delle esperienze dei candidati rispetto alla progettazione ed erogazione di programmi di formazione manageriale, sia in presenza sia on-line, sui temi degli assetti organizzativi, dell'organizational (re)design, delle organizzazioni digitali e agili, del process management, nonché la tipologia dei corsi erogati e il target dei partecipanti coinvolto.
- **Colloquio (max 50 punti):** la Commissione valuterà la capacità di erogare una sessione didattica a un target manageriale su un tema di ridisegno di una struttura organizzativa e valuterà le altre esperienze manageriali/professionali dei candidati nella conduzione di progetti di riorganizzazione complessi. Ad ogni candidato saranno assegnati un massimo di 30 minuti, di cui indicativamente 15 minuti per l'accertamento delle competenze e capacità didattiche e indicativamente 15 minuti per la discussione delle esperienze professionali.


La Commissione provvederà a valutare le conoscenze linguistiche eventualmente richieste avvalendosi delle certificazioni presentate o durante il colloquio.

La Commissione, tenuto conto che non potrà riunirsi prima che siano trascorsi sette giorni dalla pubblicizzazione dei criteri di valutazione, stabilisce di riconvocarsi il giorno 31/05/2022 alle ore 9:00 per la verifica della regolarità delle domande presentate e la valutazione delle candidature presso la Liuc Business School dell'Università Carlo Cattaneo - LIUC.

La Commissione stabilisce inoltre che i colloqui si svolgeranno il giorno 31/05/2022 alle ore 10.30 presso la Liuc Business School dell'Università Carlo Cattaneo - LIUC.

Ciascun candidato dovrà assicurare la propria reperibilità negli orari sopra indicati; qualora non risultasse reperibile nell'arco di 30 minuti a partire dai suddetti orari, tale evenienza sarà considerata esplicita e definitiva manifestazione di volontà di rinunciare alla procedura di valutazione comparativa.

Al termine dei lavori, la Commissione, con giudizio motivato, identificherà il candidato a cui affidare l'incarico da proporre al Comitato Esecutivo dell'Ateneo.





Il testo del presente verbale, concordato dai membri della Commissione, è stato dai medesimi approvato seduta stante e sarà inviato, tramite l'Ufficio Concorsi al Responsabile del Procedimento dott. Massimo Colli per la pubblicizzazione sul sito web dell'Ateneo.

La seduta si conclude alle ore 14.30.

Il presente verbale redatto, letto e sottoscritto dal Segretario e integrato dalle dichiarazioni di adesione al documento a firma degli altri componenti, sarà inviato, tramite l'Ufficio Concorsi al Responsabile del Procedimento dott. Massimo Colli per la pubblicizzazione sul sito web dell'Ateneo.

Il Segretario della Commissione

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Massimo Colli". The signature is fluid and cursive, written over a light blue horizontal line.



Al Segretario della Commissione,  
Prof. Massimiliano Serati  
Università Carlo Cattaneo – LIUC  
e-mail: mserati@liuc.it

**SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO A TEMPO DETERMINATO DI PROFESSOR OF PRACTICE AI SENSI DELL'ART. 23, COMMA 2, LEGGE 30 DICEMBRE 2010 PRESSO LIUC BUSINESS SCHOOL - UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO – LIUC.**  
(Avviso D.R. del 17/03/2022, n. 876)

### DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Federico Visconti, componente della Commissione per la selezione per il conferimento di n. 1 contratto di diritto privato a tempo determinato di Professor of Practice con D.R. del 12/04/2022 n. 887, dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta della Commissione del giorno 4 maggio 2022 alle ore 13:30, e di concordare con il contenuto del relativo verbale.

In fede.

CASTELLANZA, 04/05/2022

[Nome e Cognome]

[Firma]

FEDERICO VISCONTI  
[Firma]

Allegato: documento di identità



Al Segretario della Commissione,  
Prof. Massimiliano Serati  
Università Carlo Cattaneo – LIUC  
e-mail: mserati@liuc.it

**SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO A TEMPO DETERMINATO DI PROFESSOR OF PRACTICE AI SENSI DELL'ART. 23, COMMA 2, LEGGE 30 DICEMBRE 2010 PRESSO LIUC BUSINESS SCHOOL - UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO – LIUC.**  
(Avviso D.R. del 17/03/2022, n. 876)

### DICHIARAZIONE

Il sottoscritto SECCHI RAFFAELE, componente della Commissione per la selezione per il conferimento di n. 1 contratto di diritto privato a tempo determinato di Professor of Practice con D.R. del 12/04/2022 n. 887, dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta della Commissione del giorno 4 maggio 2022 alle ore 13:30, e di concordare con il contenuto del relativo verbale.

In fede.  
Castellanza, 4 maggio 2022

Raffaele Secchi

Allegato: documento di identità

Al Segretario della Commissione,  
Prof. Massimiliano Serati  
Università Carlo Cattaneo – LIUC  
e-mail: mserati@liuc.it

**SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 1 CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO A TEMPO DETERMINATO DI PROFESSOR OF PRACTICE AI SENSI DELL'ART. 23, COMMA 2, LEGGE 30 DICEMBRE 2010 PRESSO LIUC BUSINESS SCHOOL - UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO – LIUC.**  
(Avviso D.R. del 17/03/2022, n. 876)

### DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Gianluca Lotti, componente della Commissione per la selezione per il conferimento di n. 1 contratto di diritto privato a tempo determinato di Professor of Practice con D.R. del 12/04/2022 n. 887, dichiara di aver partecipato con strumenti telematici alla seduta della Commissione del giorno 4 maggio 2022 alle ore 13:30, e di concordare con il contenuto del relativo verbale.

In fede.  
Castellanza, 04/05/2022

[Nome e Cognome] Gianluca Lotti

[Firma] Gianluca Lotti

Allegato: documento di identità