



**1<sup>a</sup> sessione 2015**  
**Sezione A**  
**Settore Ingegneria Industriale**  
**Prima prova scritta**  
**15 giugno 2016**

**Il candidato esegua a scelta una delle seguenti prove:**

**Tema 1**

Molti autori hanno commentato criticamente le implementazioni dell'Activity-Based Costing (ABC). Prendendo a riferimento l'articolo di Teemu Malmi "Towards explaining activity-based costing failure: accounting and control in a decentralized organization", Management Accounting Research, (1997):

- si identifichino le principali cause di insuccesso generalmente indicate dalla letteratura
- si commenti come l'autore fornisca un'interpretazione originale rispetto alla letteratura.

**Tema 2**

Da quando le idee innovative possono provenire da ogni parte del mondo e le tecnologie informatiche ne consentono la condivisione a costi contenuti, si parla del nuovo paradigma della Open Innovation. Tale paradigma si manifesta concretamente con diversi modi di collaborare nel corso dei processi di innovazione, come viene analizzato nell'articolo di Gary P. Pisano e Roberto Verganti "Which Kind of Collaboration Is Right for You?", Harvard Business Review, 2009. Prendendo spunto da tale articolo, si descrivano quali possano essere i "modi di collaborazione", specificando i principali vantaggi e i potenziali ostacoli che li caratterizzano. Si chiarisca inoltre perché un approccio contestuale è indispensabile per garantire l'efficacia dei diversi modi di collaborazione.

**GLI ELABORATI PRODOTTI DOVRANNO ESSERE REDATTI IN FORMA CHIARA ED ORDINATA. LA CAPACITÀ DI SINTESI, L'ORDINE E LA CHIAREZZA, COSTITUIRANNO ELEMENTI DI VALUTAZIONE.**