

Responsabile della Progettazione dei Processi e dei Sistemi di Produzione

FORMAZIONE

Laurea in ingegneria gestionale

Il responsabile della progettazione dei processi e dei sistemi di produzione è il responsabile dello sviluppo e della manutenzione di tutti quei processi (inclusi i metodi e le procedure) per assicurare il buon esito di un progetto. E' colui che si occupa del miglioramento dei processi in termini di costo, flusso, qualità e ritardo. I processi aziendali, infatti non possono essere il risultato della casualità; sono al contrario l'ultimo atto di chi ha individuato una soluzione per il cui raggiungimento si deve seguire un percorso di attività.

Il Responsabile della progettazione dei processi si occupa all'interno di un'azienda di:

- Definire i processi necessari a progettare i componenti di un prodotto;
- Distribuire i macchinari e le linee di produzione all'interno dei capannoni, gestendo le risorse atte a disegnare e progettare le infrastrutture necessarie;
- Coordinare il team di progettazione e individuare le soluzioni ottimali che permettano la realizzazione del prodotto migliore per il cliente e per l'azienda, mantenendo bassi i costi di produzione e rispettando i tempi richiesti;
- Partecipare alle trattative con il cliente insieme al settore vendite ed eventualmente suggerire correttivi e adattamenti, andando incontro alle esigenze specifiche del compratore;
- Distribuire i compiti, verificare il lavoro e l'inserimento operativo di nuove risorse.

CONOSCENZE E COMPETENZE

Il responsabile della progettazione dei processi, oltre ad avere una generale conoscenza degli aspetti tecnici della progettazione in ambito industriale, deve possedere competenze sia di tipo manageriale che di marketing del prodotto. Tra le conoscenze di tipo tecnico specialistico, indispensabili per questa figura professionale vanno incluse:

- la conoscenza della struttura dei materiali, delle loro proprietà e la capacità di valutarne la resa in sede di fabbricazione e di esercizio;
- gli aspetti tecnici e applicativi della fisica;
- il disegno meccanico, sapendo utilizzare i sistemi informatici computerizzati per la realizzazione di modelli e prototipi, per poi effettuarne i collaudi e i controlli di qualità;
- la conoscenza delle macchine utensili tradizionali e a controllo numerico computerizzato, utilizzate per la produzione dei manufatti, nonché delle relative procedure di analisi dei tempi e metodi di lavorazione;
- la conoscenza di tutti i parametri che determinano i costi di produzione e la qualità del prodotto finito, indispensabili per organizzare la produzione in modo razionale.
- La conoscenza degli strumenti di gestione di progetti e processi

CARRIERA E PROSPETTIVE OCCUPAZIONALI

Generalmente si accede a questo ruolo dopo una buona esperienza all'interno di un gruppo di progettazione, e dopo una crescente specializzazione all'interno delle varie tipologie di produzione.

La repentina crescita del numero di aziende concorrenti impone l'ottimizzazione del rendimento degli asset esistenti e, nel tentativo di migliorare l'efficienza, molte aziende tendono ad acquisire personale nel settore della gestione dei processi per migliorare prestazioni e produttività complessiva: in questo senso quindi questa figura è in crescita.