

**SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI N. 2 CONTRATTI DI DIRITTO PRIVATO DISCIPLINATI DALL'ACCORDO COLLETTIVO NAZIONALE DI RIFERIMENTO PER I COLLABORATORI DELLE UNIVERSITÀ NON STATALI NELL'AMBITO DEL PROGETTO RIGENERAZIONE DELLE COMUNITA' E DELL'AZIONE PUBBLICA LOCALE NELL'AREA INSUBRICA "RigeneraTI-VA" - ID. 0200152, FINANZIATO DAL PROGRAMMA DI COOPERAZIONE INTERREG VI - A ITALIA SVIZZERA 2021-2027**

**IL RETTORE**

- visto l'Accordo Collettivo Nazionale di riferimento per i Collaboratori delle Università non statali;
- visto il "Regolamento relativo alla disciplina delle procedure di selezione dei collaboratori ai progetti finanziati da organismi pubblici nazionali e internazionali" emanato con D.R. del 16 marzo 2023, n. 1019;
- visto il Decreto di Regione Lombardia n.1072 del 10/1/2024 e allegati - avente ad oggetto Programma di Cooperazione Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021-2027: Presa d'atto delle decisioni assunte dal comitato di sorveglianza nella riunione del 16 novembre 2023 e approvazione primo avviso per la presentazione dei progetti ordinari;
- visto il Decreto DI Regione Lombardia N.12992 del 04/09/2024 avente ad oggetto Programma di Cooperazione Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021-2027. Presa d'atto delle decisioni assunte dal Comitato Direttivo con procedura scritta conclusa il 3 settembre 2024 e approvazione degli esiti delle attività istruttorie condotte sulle n. 99 proposte progettuali presentate a valere sul primo avviso per progetti ordinari - Prima Finestra;
- visto il Decreto DI Regione Lombardia N.18852 del 03/12/2024 avente ad oggetto Programma di Cooperazione Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021-2027. Presa d'atto delle decisioni assunte dal Comitato Direttivo nella riunione del 8 novembre 2024 e con successiva consultazione scritta avviata il 18 novembre 2024 e conclusa il 25 novembre 2024: approvazione degli esiti delle attività istruttorie condotte sulle n. 94 proposte progettuali ammesse alla valutazione di rilevanza e strategico-operativa a valere sul primo avviso per progetti ordinari - Prima Finestra.
- Vista la comunicazione dei Regione Lombardia del 05/12/2025 avente ad oggetto: Programma di Cooperazione Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021-2027 - Comunicazione di ammissione a finanziamento del progetto, ID0200152, Acronimo RigeneraTI-VA presentato nell'ambito del Primo Avviso - prima finestra (gennaio/aprile 2024).
- Vista la Convenzione di cooperazione sottoscritta tra capofila italiano, capofila svizzero e i partner che partecipano alle attività del progetto ID 0200152 Rigenerazione Della Comunità e dell'Azione Pubblica Locale nell'area Insubrica - Rigenerati-VA;
- visto il Decreto di Regione Lombardia N.10339 del 21/07/2025 avente ad oggetto Programma di Cooperazione Interreg VI-A Italia-Svizzera 2021-2027. finanziamento del progetto ID0200152 Rigenerati-VA a valere sul primo avviso, obiettivo specifico ISO 6.2, CUP J37F25000030007;
- vista la richiesta del Responsabile scientifico per LIUC del suddetto progetto, Dott.ssa Federica Belfanti;

## DECRETA

### Art. 1 Indizione

È indetta la selezione, per titoli e colloquio, per il conferimento di 2 (due) contratti di diritto privato disciplinati dall'Accordo Collettivo Nazionale di riferimento per i Collaboratori delle Università non statali, con inizio il **01/11/2025** e fine il **31/12/2026**, per la realizzazione delle attività previste dal Progetto come meglio descritte nella tabella sotto riportata:

CODICE SELEZIONE	OGGETTO	n. contratti	Durata in ore	COMPENSO
01	Attività di ricerca volta alla progettazione, sperimentazione e sviluppo di strumenti e metodologie per la definizione di un piano strategico di sviluppo locale per aree intercomunali con l'obiettivo di supportare le istituzioni in una progettazione complessiva e strutturata di interventi volti ad aumentare il benessere socio-economico delle comunità di riferimento. Tra le attività previste rientra il coordinamento scientifico e operativo del team di ricerca della LIUC, con il compito di garantire la coerenza metodologica, il monitoraggio dell'avanzamento dei lavori e l'allineamento con tutti i partner di progetto.	1	550	Euro 17.297,50
02	Attività di ricerca volta alla progettazione, sperimentazione e sviluppo di strumenti e metodologie di analisi della competitività di aree intercomunali con l'obiettivo di supportare le istituzioni nel disegnare interventi strategici più mirati sulle effettive esigenze del territorio ed aumentare il benessere socio-economico delle comunità di riferimento.	1	752	Euro 14.776,80

I contraenti riferiranno direttamente al Responsabile scientifico di progetto, Dott.ssa Federica Belfanti.

### Art. 2 Requisiti

Sono invitati a presentare la domanda coloro che siano in possesso dei seguenti requisiti:

1) CODICE SELEZIONE 01

- diploma di laurea (corso di studi di durata non inferiore a 4 anni, previsto dagli ordinamenti didattici previgenti al D.M. n. 509/1999) o di laurea specialistica/magistrale (ai sensi rispettivamente dei DD.MM. n. 509/1999 e n. 270/2004) o titolo equipollente;
- conoscenza della lingua italiana (per i soli candidati stranieri);

- possesso del titolo di dottorato (o equivalente) conseguito in Italia o all'estero;
- partecipazione a progetti di ricerca nazionali e internazionali di argomento attinente (requisito preferenziale).

## 2) CODICE SELEZIONE 02

- diploma di laurea (corso di studi di durata non inferiore a 4 anni, previsto dagli ordinamenti didattici previgenti al D.M. n. 509/1999) o di laurea specialistica/magistrale (ai sensi rispettivamente dei DD.MM. n. 509/1999 e n. 270/2004) o titolo equipollente;
- conoscenza della lingua italiana (per i soli candidati stranieri);
- possesso del titolo di dottorato (o equivalente) conseguito in Italia o all'estero;
- partecipazione a progetti di ricerca nazionali e internazionali di argomento attinente (requisito preferenziale).

I requisiti per essere ammessi alla selezione devono essere posseduti alla data di scadenza della presentazione della domanda.

L'amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni presentate. Le dichiarazioni non veritiere comportano l'esclusione dalla procedura di selezione, fatte salve le iniziative in sede penale.

### Art. 3 Profilo

## 1) CODICE SELEZIONE 01

Il candidato dovrà avere un curriculum con competenze ed esperienze idonee alla realizzazione di quanto specificato all'Art. 1.

Il candidato deve possedere una combinazione di solida formazione accademica, esperienza operativa con organizzazioni ed enti locali, e competenze metodologiche avanzate nell'ambito della pianificazione strategica territoriale.

Sono inoltre richieste le seguenti competenze:

- Esperienza pregressa nella progettazione e conduzione di processi di pianificazione strategica in contesti locali, con attenzione al coinvolgimento degli stakeholder e all'identificazione partecipata di priorità di intervento.
- Padronanza di modelli teorici e framework di analisi della competitività territoriale, e familiarità con la struttura e i contenuti tipici di un documento di piano strategico.
- Competenze nell'integrazione di dati quantitativi e qualitativi a supporto della strategia territoriale: utilizzo di dashboard e indicatori da fonti ufficiali (es. ISTAT) combinati con metodi di raccolta diretta (interviste, questionari, focus group).
- Esperienza nella progettazione e facilitazione di workshop partecipativi, con approcci bottom-up e metodi di design thinking.
- Capacità di strutturare processi di animazione e comunicazione territoriale, per attivare engagement e ownership nei confronti del piano strategico.
- Esperienza nello sviluppo di strumenti formativi digitali, a fini divulgativi e formativi, come MOOC, webinar, e materiali didattici online.

## 2) CODICE SELEZIONE 02

Il candidato dovrà avere un curriculum con competenze ed esperienze idonee alla realizzazione di quanto specificato all'Art. 1.

Il candidato deve possedere una solida formazione accademica e comprovate competenze nell'analisi territoriale, nelle politiche di sviluppo locale e nella costruzione di strumenti di monitoraggio strategico a supporto di istituzioni e pubbliche amministrazioni. È richiesta una visione sistemica e integrata della competitività territoriale, intesa come capacità dei territori di generare benessere economico e progresso sociale in modo sostenibile.

Sono inoltre richieste le seguenti competenze:

- Esperienza documentata in analisi statistica e trattamento di dati socio-economici territoriali (es. dati ISTAT, Eurostat, PATSTAT, fonti amministrative locali).
- Conoscenza e utilizzo di tecniche avanzate di analisi quantitativa, incluse metodologie di clustering, analisi di benchmarking, e costruzione di indicatori compositi.
- Capacità di progettare e sviluppare dashboard interattive per il monitoraggio di indicatori (es. tramite software quali Power BI, Tableau, R, Python o strumenti open-source equivalenti).
- Familiarità con la gestione dei dati all'interno della pubblica amministrazione.

### Art. 4

#### Condizioni di incompatibilità

Il candidato è tenuto a segnalare altri incarichi in possibile contrasto con l'oggetto della selezione. Sull'incompatibilità di tali incarichi giudica la Commissione di cui al successivo art. 6.

Non sono ammessi alla selezione il coniuge e coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con il Responsabile scientifico del progetto, con un professore di ruolo o ricercatore coinvolto nel progetto, con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

### Art. 5

#### Domanda

La domanda di ammissione alla selezione di cui al presente bando, redatta in carta libera secondo il modello (allegato A), datata e firmata, indirizzata al Rettore dell'Università Carlo Cattaneo - LIUC, deve pervenire entro il termine perentorio del **23 settembre 2025**, per via telematica esclusivamente tramite posta elettronica certificata (PEC) all'indirizzo [ufficio.concorsi@pec.liuc.it](mailto:ufficio.concorsi@pec.liuc.it); la ricezione della documentazione è attestata dalla ricevuta di avvenuta consegna fornita dal gestore di posta elettronica ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. 11/02/2005, n. 68. La domanda e i documenti allegati devono essere sottoscritti dal candidato con propria firma digitale oppure inviati in formato non modificabile (pdf) debitamente sottoscritti e accompagnati dalla scansione di un documento di identità del candidato.

Si precisa che la posta elettronica certificata non consente la trasmissione di allegati che, tutti insieme, abbiano una dimensione pari o superiore a 30 MB. Pertanto, il candidato che debba trasmettere allegati che superino tale limite, dovrà trasmettere con un primo invio la domanda precisando che gli allegati o parte di essi saranno trasmessi con successivi invii entro in termine perentorio per la presentazione delle domande e sempre tramite PEC.

Solo i candidati residenti all'estero possono inviare la domanda e gli allegati in forma cartacea, mediante corriere o servizio postale atti a garantire idonea prova dell'invio e della ricezione, all'Ufficio Concorsi di questa Università, Corso Matteotti, 22 - 21053 Castellanza (VA); al fine del rispetto del termine di scadenza fa fede la data di spedizione. La sola domanda di partecipazione dovrà essere anticipata via mail ordinaria all'indirizzo [ufficioconcorsi@liuc.it](mailto:ufficioconcorsi@liuc.it).

L'Università Carlo Cattaneo - LIUC non assume alcuna responsabilità nel caso in cui i documenti trasmessi tramite PEC non risultino leggibili.

Le domande inoltrate incomplete non saranno prese in considerazione. Una volta scaduto il termine sopra citato, non sarà consentito sostituire titoli o documenti presentati.

Nella PEC, e-mail o sull'involucro del plico devono risultare le seguenti indicazioni:

- le generalità del candidato;
- gli estremi per l'individuazione della selezione (numero e data del decreto) a cui la domanda si riferisce.

Alla domanda il candidato deve allegare:

- copia di un documento di identità in corso di validità;
- curriculum scientifico-professionale datato e firmato;
- eventuali titoli, pubblicazioni e lavori che il candidato intende sottoporre a valutazione.

## Art. 6

### Commissione giudicatrice

Le candidature saranno vagliate da una Commissione giudicatrice composta dal Responsabile scientifico del progetto, dal Rettore, se nominato, o un professore di ruolo e da un componente designato di comune accordo dai precedenti componenti; la Commissione può operare collegialmente anche con l'uso di strumenti telematici.

## Art. 7

### Valutazione

La Commissione giudicatrice nella prima riunione determina i criteri di massima per la valutazione; per ogni candidatura la Commissione valuterà:

- la correttezza formale della domanda;
- la natura e la qualità delle competenze specificate nella domanda e le esperienze maturate dal candidato in relazione alle attività oggetto del contratto.

Ai fini della selezione sono oggetto di valutazione i titoli presentati e un colloquio attitudinale. Per la valutazione sono a disposizione della Commissione giudicatrice 100 punti così distinti: almeno 40 punti per il CV, i titoli e le eventuali pubblicazioni; i restanti punti per il colloquio.

I colloqui saranno tenuti mediante "conference call" via web (Microsoft Teams) il **giorno 21 ottobre 2025 alle ore 18:00**.

Il candidato che sostiene il colloquio a distanza dovrà assicurare la propria reperibilità nell'orario sopra indicato. Qualora non risulti reperibile per 2 volte nell'arco di 30 minuti a partire dall'orario di convocazione, tale evenienza sarà considerata esplicita e definitiva manifestazione di volontà di rinunciare alla procedura di valutazione comparativa. L'Università Carlo Cattaneo - LIUC declina ogni responsabilità nel caso in cui ragioni di carattere tecnico impediscano il regolare svolgimento del colloquio.

Al termine della valutazione, la Commissione predisporrà un elenco di idonei e individuerà le persone a cui affidare gli incarichi.

L'elenco degli idonei rimarrà valido fino alla fine del progetto qualora il Responsabile scientifico ritenesse opportuno avvalersi dello stesso per eventuali nuove esigenze.

## Art. 8 Elementi del contratto

L'Amministrazione procederà alla stipula dei contratti di collaborazione senza vincolo di subordinazione.

La durata di ciascun incarico viene prevista con inizio il 01/11/2025 e termine il 31/12/2026.

I compensi per ciascun contratto di cui all'art.1 sono al lordo di tutti gli oneri a carico del collaboratore.

Tali compensi saranno corrisposti in rate mensili posticipate a partire dal mese di dicembre 2025 sulla base delle ore effettivamente svolte e rendicontate mensilmente, nel rispetto delle regole previste dall'Ente finanziatore, con timesheet da consegnare all'Ufficio Ricerca entro il 5 del mese di liquidazione.

I contratti oggetto del presente bando non danno luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli universitari.

## Art. 9 Trattamento dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679, i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti e trattati con mezzi informatici e cartacei, presso la LIUC, per le finalità di gestione della presente procedura di selezione, di pubblicità degli atti relativi e dell'eventuale conferimento del contratto.

## Art. 10 Responsabilità del procedimento

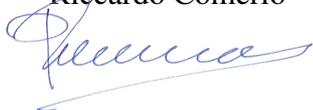
Il responsabile del procedimento è il Dott. Lorenzo Ferrari.

## Art. 11 Pubblicità

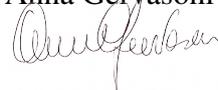
Il presente bando è pubblicato per via telematica sul sito web dell'Università (<https://www.liuc.it/ufficio-concorsi/>).

Dato a Castellanza, il 1° settembre 2025  
D.R. n. 147 (centoquarantasette)

Il Presidente  
Riccardo Comerio



Il Rettore  
Anna Geryasoni





**D) DI AVER CONSEGUITO IL DIPLOMA DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE IN**

ANNO SCOLASTICO \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

VOTAZIONE \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

TIPOLOGIA E NOME DELL'ISTITUTO \_\_\_\_\_

**E) DI AVER CONSEGUITO**

**IL DIPLOMA DI LAUREA TRIENNALE** (ai sensi del D.M. n. 509/1999 e del D.M. n. 270/2004) IN:

**IL DIPLOMA DI LAUREA** (corso di studi di durata non inferiore a 4 anni, previsto dagli ordinamenti didattici previgenti al D.M. 509/1999) IN:

**IL DIPLOMA DI LAUREA SPECIALISTICA** (ai sensi del D.M. 509/1999) IN:

**IL DIPLOMA DI LAUREA MAGISTRALE** (ai sensi del D.M. 270/2004) IN:

ANNO ACCADEMICO \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ SEDUTA DEL \_\_\_\_\_

VOTAZIONE \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ LODE

TITOLO DELLA TESI \_\_\_\_\_

UNIVERSITA' \_\_\_\_\_

**F) DI AVER CONSEGUITO IL DIPLOMA DI DOTTORE DI RICERCA IN**

UNIVERSITA' \_\_\_\_\_

ANNO ACCADEMICO \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ SEDUTA DEL \_\_\_\_\_

TITOLO DELLA TESI \_\_\_\_\_

**G) DI AVER CONSEGUITO I SEGUENTI ALTRI TITOLI:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**H) DI CONOSCERE LE SEGUENTI LINGUE (INDICARE LA LINGUA STRANIERA):**

\_\_\_\_\_ LIVELLO \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ LIVELLO \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ LIVELLO \_\_\_\_\_

**I) DI NON AVERE UN RAPPORTO DI PARENTELA O DI AFFINITÀ, FINO AL QUARTO GRADO COMPRESO, O UN RAPPORTO DI CONIUGIO CON IL RESPONSABILE SCIENTIFICO DEL PROGETTO CON UN PROFESSORE DI RUOLO O RICERCATORE COINVOLTO NEL PROGETTO, CON IL RETTORE IL DIRETTORE GENERALE O UN COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ATENEO;**



- L)  DI NON AVERE ALTRI INCARICHI IN POSSIBILE CONTRASTO CON L'OGGETTO DELLA SELEZIONE
- DI AVERE I SEGUENTI INCARICHI IN POSSIBILE CONTRASTO CON L'OGGETTO DELLA SELEZIONE

---

---

---

M) DI IMPEGNARSI A COMUNICARE TEMPESTIVAMENTE OGNI EVENTUALE CAMBIAMENTO DI QUANTO PRECEDENTEMENTE DICHIARATO;

N) DI ESSERE A CONOSCENZA DELLE SANZIONI PENALI IN CUI INCORRE IN CASO DI DICHIARAZIONE MENDACE O CONTENENTE DATI NON PIÙ RISPONDENTI A VERITÀ, COME PREVISTO DALL'ART. 76 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000, N. 445;

O) **DI ALLEGARE LA SEGUENTE DOCUMENTAZIONE (in formato pdf):**

- a) copia di un documento di identità in corso di validità
- b) curriculum scientifico-professionale datato e firmato
- c) eventuali titoli, pubblicazioni e lavori che il candidato intende sottoporre a valutazione

Il/La sottoscritto/a esprime il proprio consenso previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 al trattamento dei dati che lo riguardano da parte dell'Università Carlo Cattaneo - LIUC per le sue finalità istituzionali, connesse o strumentali. Esprime, inoltre, il proprio consenso esplicito al trattamento dei dati personali di cui all'articolo 9 del Regolamento richiamato.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA \_\_\_\_\_

Il/La sottoscritto/a allega alla presente domanda il proprio curriculum vitae datato e sottoscritto e dichiara che tutto quanto in esso indicato corrisponde al vero ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000 e che le eventuali fotocopie allegare sono conformi all'originale ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445/2000.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA \_\_\_\_\_

**AVVERTENZE:**

Non saranno prese in considerazione le domande non sottoscritte o incomplete, nonché quelle prodotte oltre il termine previsto per la presentazione.

