



1^a sessione 2018
Sezione A
Settore Industriale
Prima prova scritta
14 giugno 2018

Il candidato sviluppi il proprio tema scegliendo una delle seguenti domande:

Domanda 1

Già nel 1920 Alfred Marshall affermava che il *manager* è colui che «apre nuovi e migliorati metodi di fare *business*»; è colui che «osa, si avventura, assume il rischio e affronta l'incertezza». Il *manager* è quindi colui che assume un ruolo chiave nel determinare l'innovazione e il cambiamento al fine di conseguire un vantaggio competitivo sostenibile nel lungo periodo. Prendendo come riferimento l'articolo di Helfat e Martin “*Dynamic Managerial Capabilities: Review and Assessment of Managerial Impact on Strategic Change*”, Journal of Management (2015):

-) si chiarisca che cosa si intende per *Dynamic Managerial Capabilities*, identificandone le principali componenti;
-) si evidenzino i principali problemi riscontrabili nel valutare l'impatto di tali capacità sulla performance d'impresa e quali sono le future direzioni di ricerca.

Domanda 2

Il paradigma dell'*Open Innovation* suggerisce che le imprese possono migliorare la propria capacità di innovazione grazie alla collaborazione con diverse tipologie di *partner*, fra i quali i clienti, i fornitori, le università, ecc., in quanto consente loro di condividere idee, conoscenze e tecnologie. Tuttavia, l'evidenza empirica è ancora controversa nel riconoscere l'efficacia delle diverse forme di innovazione collaborativa - efficacia valutata in termini di innovazioni effettivamente sviluppate con successo (*performance* innovativa). Prendendo a riferimento l'articolo di Foss, Laursen e Pedersen “*Linking Customer Interaction and Innovation: The Mediating Role of New Organizational Practices*”, Organization Science (2011), si discuta in merito al perché e al come è necessario che le imprese definiscano un appropriato contesto organizzativo interno al fine di rendere le proprie collaborazioni con i clienti efficaci sotto il profilo di *performance* innovativa.

GLI ELABORATI PRODOTTI DOVRANNO ESSERE REDATTI IN FORMA CHIARA ED ORDINATA. LA CAPACITÀ DI SINTESI, L'ORDINE E LA CHIAREZZA, COSTITUIRANNO ELEMENTI DI VALUTAZIONE.