

ADVANCED PLANNING & CONTROL PROGRAM

**10 opportunità per migliorare i
sistemi di pianificazione e controllo**

**IV edizione
aprile 2017 – novembre 2017**

Lo stretto contatto con il mondo aziendale e delle professioni consente a LIUC – Business School di proporre percorsi di approfondimento efficaci e mirati alla crescita professionale di quanti, manager o liberi professionisti, necessitano di strumenti innovativi per dirigere i processi.

Un'esperienza di apprendimento in grado di coniugare rigore accademico e rilevanza professionale.

PRESENTAZIONE

Nuovi strumenti e nuove soluzioni di Pianificazione e Controllo sono oggi a supporto delle attività che caratterizzano lo strategic management. In Apcop si troveranno idee e spunti per decidere quali di queste novità introdurre in impresa. Forti degli obiettivi raggiunti nelle precedenti edizioni e motivati dal reale supporto offerto ad oltre 80 aziende e 130 professionisti, il nostro progetto riparte con la sua 4° edizione, configurandosi sempre più quale strumento innovativo al servizio delle imprese. Articolato in 10 giornate, Apcop 2017 si caratterizzerà, oltre che per i suoi contenuti sempre aggiornati, per il fil rouge che collega le 10 giornate: l'individuazione di quali strumenti e quali soluzioni di processo possano essere utilizzate nelle attività di pianificazione e controllo per aumentare l'efficacia della gestione strategica d'impresa (Strategic management). Un supporto agli strategist (vertici aziendali) sia nell'istruire la fase di formulazione della strategia e della sua successiva attuazione (strategy execution), sia nel monitoraggio e valutazione ex post, al fine di verificare se e in quale misura intervenire per riportare la strategia in linea con quella desiderata. Come per le precedenti edizioni, Apcop 2017 - che vedrà il suo avvio nel prossimo mese di aprile - si svolgerà presso la sede della LIUC - Università Cattaneo nella cornice della Business School.

DESTINATARI

Apcop 2017 si rivolge come di consueto ad executive con un'esperienza pluriennale nell'area pianificazione e controllo. Non solo quindi a controller, ma anche a persone di aree gestionali diverse interessate ad avvicinare i nuovi strumenti e le nuove soluzioni di processo destinate a migliorare l'efficacia di attività "trasversali" come quelle di planning and control.

PER INFORMAZIONI

Segreteria organizzativa:
Dario Gulino dgulino@liuc.it
mob. 328.5431420
Eleonora Ferrari eferrari@liuc.it
tel. 0331-572.374

ADVANCED PLANNING & CONTROL PROGRAM

**10 opportunità per migliorare i sistemi
di pianificazione e controllo**

OBIETTIVI E FINALITÀ

Il percorso prevede 10 giornate, che sono peraltro a frequenza facoltativa e sono distribuite nell'arco di 10 mesi.

Le giornate proposte approfondiscono argomenti che vanno dalla pianificazione delle risorse, con particolare enfasi sulle risorse finanziarie, al reporting, passando attraverso il cost management, la Balanced Scorecard e, più in generale, il controllo strategico. Si presenteranno strumenti e soluzioni di pianificazione e controllo che sono in grado di aumentare l'efficacia in azienda di queste attività, da sempre rilevanti, ma oggi diventate imprescindibili. Si ritiene che questa possa essere una strada per aiutare le imprese ad imboccare con maggior sicurezza la via della ripresa e l'ipercompetizione.

Siamo comunque sempre in presenza di un paradosso: più diventa difficile pianificare e controllare, più è importante svolgere con efficacia queste due attività. La gestione operativa e il suo strumento di indirizzo, il budget, devono essere legati alla strategia e la strategia, dopo essere stata deliberata, deve essere attuata (strategy execution). Può aiutare in tal senso la Balanced Scorecard. Ma anche la strategia, per non essere formulata in modo estemporaneo, richiede una mappatura del territorio attuale e prospettico. È quest'attività quella di scenario planning. E sempre la formulazione della strategia, eccezion fatta per le start-up, richiede uno stress-test della strategia realizzata alla data. Si tratta di capire se quella realizzata sia stata una good strategy o una bad strategy. Che dire poi dei temi emergenti: tax planning, strategic risk management, innovazione e internazionalizzazione. Tutti argomenti che richiedono nuovi strumenti e strumenti tradizionali ripensati. Insomma i temi da approfondire non mancano. È su questi che oggi si gioca la continuità del ruolo di supporto in impresa dell'area finanza, pianificazione e controllo.

Le possibilità di migliorare i processi di Planning & Control si ritiene siano molte. Le persone chiamate a presidiare tali processi possono dare un contributo importante ad una gestione d'impresa che punti sul conseguire un vantaggio competitivo duraturo nel tempo.

STRUTTURA E CORPO DOCENTI

Il percorso formativo si articola in 10 giornate fruibili anche singolarmente (le giornate si intendono di 8 ore, dalle 9 alle 13 e dalle 14 alle 18). Punto di riferimento del percorso è l'Harvard Business School con i suoi executive programs.

Le lezioni saranno tenute dal Prof. Alberto Bubbio docente della Scuola di Economia e Management della LIUC – Università Cattaneo affiancato in ogni giornata da un professionista che presenterà la sua esperienza in materia. Interverranno inoltre alcuni importanti docenti di Harvard.

PROGRAMMA

G1 – venerdì 7 aprile 2017

Quando la Pianificazione e il Controllo diventano strategici: l'opportunità di creare un ufficio a supporto della gestione della strategia (Office of Strategy Management)

G2 - mercoledì 3 maggio 2017

Il monitoraggio e la valutazione del posizionamento strategico d'impresa: strategy control

G3 - mercoledì 24 maggio 2017

Scenario Planning: alla ricerca del futuro

G4 - mercoledì 14 giugno 2017

Come deve cambiare il controllo di gestione per essere a supporto dell'innovazione

G5 - mercoledì 28 giugno 2017

La pianificazione delle 3 P: Profit, People and Planet

G6 - mercoledì 19 luglio 2017

La Balanced Scorecard per tradurre la strategia in azioni di gestione operativa

G7 - giovedì 20 luglio 2017

Activity Based Costing per gestire i costi e non essere gestiti dai costi

G8 - mercoledì 27 settembre 2017

Budget New Deal: trasformare il budget in uno strumento di gestione strategica

G9 - mercoledì 8 novembre 2017

Tutto quello che si può fare per migliorare il sistema di reporting

G10 – martedì 28 novembre 2017

I sistemi di Pianificazione e Controllo come parte di un più ampio sistema di direzione

ADVANCED PLANNING & CONTROL PROGRAM

**10 opportunità per migliorare i sistemi
di pianificazione e controllo**

ISCRIZIONE E TEMPISTICHE

Il numero massimo di partecipanti per ogni singola giornata è di 25 persone; sarà data la priorità alle iscrizioni di quelli che decidono di seguire l'intero percorso e ai frequentanti a singole giornate della scorsa edizione.

E' possibile iscriversi compilando l'apposito [form online](#) entro dieci giorni lavorativi prima della data di inizio di ogni singola giornata

QUOTA DI ISCRIZIONE

Partecipazione a:

- a)** a singole giornate 1.150€ a giornata + IVA;
- b)** 2 a 7 giornate 950 € a giornata + IVA;
- c)** oltre le 7 giornate l'importo complessivo diventa 6.900 € + IVA . Con questa opzione si acquisisce il diritto di partecipare a tutte 10 le giornate con un significativo risparmio in termini economici;
- d)** per le aziende che sottoscrivono più di 10 giornate, 640 € + IVA a giornata.

Le aziende e le persone che hanno già partecipato alle tre precedenti edizioni potranno usufruire di uno sconto ulteriore del 20%, sconto che si riduce al 15% nel caso di partecipazione a due delle tre precedenti edizioni e al 10% nel caso di partecipazione a una delle tre precedenti edizioni.

Per quanto riguarda le formule b,c,d si precisa che le singole giornate sono acquistabili da un'azienda che potrà decidere di iscrivere a tali giornate persone anche diverse, usufruendo della scontistica prevista. Così ad esempio se un'azienda decidesse di iscrivere 4 persone a 3 giornate, l'investimento totale sarebbe di $4 \times 950 = 3800$ €.

FINANZIAMENTO ATTRAVERSO FONDI INTERPROFESSIONALI

Il percorso formativo è compatibile per essere finanziato con i Conti Formazione di Fondirigenti e Fondimpresa.

SEDE

LIUC - Università Cattaneo,
ingresso da piazza Soldini, 5 - Castellanza - Va
www.liuc.it/dove