

## Allegato 5 - Syllabus Master Universitario di Secondo Livello in CFO- Direzione Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione

### **Modulo: Amministrazione e Bilancio**

Docente di riferimento: Alessandro Cortesi

Il primo macro-modulo ha l'obiettivo di permettere ai partecipanti di approfondire la conoscenza degli strumenti fondamentali per una corretta applicazione dei principi contabili nazionali – aggiornati all'OIC- e internazionali – International Accounting Standards- e per la predisposizione del Bilancio Consolidato.

A completamento della preparazione pratica dell'addetto amministrativo, in particolare, nel corso di fiscalità d'impresa approfondiscono le tematiche relative ai principi di competenza, oggettiva determinabilità e inerenza per la determinazione del reddito imponibile IRES, attraverso la corretta distinzione tra costi e oneri deducibili e costi e oneri indeducibili.

Il primo macro-modulo tratta i seguenti temi e ha inizio con un incontro di presentazione che vede la presenza di docenti dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC e del Presidente di ANDAF- Associazione dei Direttori Amministrativo Finanziari:

- I principi contabili nazionali -aggiornati all'OIC- e internazionali – International Accounting Standards:
  - I principi contabili internazionali e l'Organismo Italiano di Contabilità: schemi e contenuti del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale e della nota integrativa
  - Il Bilancio IFRS in Italia: normativa, schemi di bilancio, fair value e confronto con il bilancio civilistico
  - Immobilizzazioni Materiali
  - Immobilizzazioni Immateriali e Impairment of Assets
  - Valutazione e disclosure dei crediti, delle attività e delle passività finanziarie
- Il Bilancio Consolidato
  - I processi di redazione del bilancio consolidato con riguardo alle operazioni tipiche del primo esercizio di consolidamento
  - I profili di controllo nei gruppi aziendali
  - Area, teorie e metodi di consolidamento
  - Il consolidamento con il metodo integrale secondo la teoria della capogruppo.
  - La valutazione delle partecipazioni in imprese controllate non consolidate e in imprese collegate.
  - Il consolidamento con il metodo proporzionale

Mod. UM 05 - Syllabus – Rev.00 del 15/09/2015			Pag. 1 di 1
--	--	--	-------------

- La riclassificazione di bilancio e la costruzione del rendiconto finanziario
  - Le riclassificazioni dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico
  - L'analisi per flussi e la costruzione del rendiconto finanziario
  
- Fiscalità d'impresa:
  - La pianificazione fiscale nazionale
  - Rapporto tra fiscalità e bilancio d'esercizio

**Modulo: Controllo di Gestione Avanzato e sistemi informativi**

Docente di riferimento: Catry Ostinelli

Il secondo macro-modulo intende accrescere nei partecipanti le competenze relative alla progettazione del sistema di programmazione e controllo della gestione, attraverso una maggiore integrazione dei flussi informativi gestiti all'interno dei sistemi ERP.

Particolare attenzione sarà dedicata alle tematiche relative all'analisi dei fabbisogni informativi nello sviluppo dei sistemi di contabilità industriale, contabilità analitica e *cost management*, di reporting direzionale e di valutazione delle performance in logica Balanced Scorecard.

Il secondo macro-modulo tratta i seguenti temi:

**Controllo di Gestione Avanzato e Sistemi Informativi**

- Il Business Planning e il processo di budget
  - Le simulazioni economico-finanziarie
  - Il piano di marketing e vendite: attori coinvolti, logiche e strumenti
  - Il piano di produzione ed erogazione dei servizi accessori: attori coinvolti, logiche e strumenti
  - La verifica di sostenibilità economico-finanziaria del Business Plan
- La valutazione della redditività di business/ASA/Aree Strategiche d'Affari e di cliente secondo i differenti metodi di calcolo dei costi:
  - L'applicazione del direct costing
  - L'applicazione del traceable costing
  - L'applicazione del full costing
  - Benefici e limiti dei differenti metodi di calcolo dei costi
- I sistemi di Activity-Based Management e di Strategic Management Accounting:
  - Logiche e strumenti di introduzione di un sistema di Activity-Based Management e di Strategic Management Accounting
  - Lo sviluppo del processo di budget e del sistema di reporting direzionale
  - Gli strumenti di Business Intelligence
  - La Balanced- Scorecard

- I sistemi informativi gestionali integrati (ERP) e Ms Excel e Ms Access per il controllo di gestione:
  - Il Business Model e la Value Proposition: i presupposti all'introduzione di un sistema ERP
  - L'infrastruttura gestionale dei sistemi ERP
  - Le modalità di selezione dei principali ERP
  - L'analisi dei processi di marketing e vendita, di produzione e di approvvigionamento e stoccaggio a magazzino

**Modulo: Finanza d'azienda**

Docente di riferimento: Alessandro Cortesi

Il terzo macro-modulo approfondisce le problematiche relative alla previsione del fabbisogno finanziario delle imprese. Si valutano gli elementi che determinano un accrescimento nel fabbisogno finanziario e si stabiliscono gli strumenti più adeguati per il suo soddisfacimento.

Particolare attenzione è posta sulla valutazione dei rischi connessi agli investimenti e sui soggetti che operano all'interno del mercato finanziario.

Il terzo macro-modulo tratta i seguenti temi:

- Analisi degli investimenti:
  - Le decisioni di investimenti in condizioni di incertezza
  - La determinazione dei flussi di cassa
  - Il VAN e l'IRR
  - Il processo di capital budgeting nelle imprese di medio-grandi dimensioni e nelle PMI
- Credit and Debt Management:
  - L'importanza del credito e la figura del credit manager
  - Le forme di pagamento e la gestione del portafoglio
  - La gestione dei crediti verso gli enti pubblici e la gestione in outsourcing
  - La figura del debt manager

Mod. UM 05 - Syllabus – Rev.00 del 15/09/2015			Pag. 4 di 1
--	--	--	-------------

- Le fonti di finanziamento e il reporting direzionale
- Gli aspetti legali e la comunicazione periodica verso gli stakeholders
- Cash Management: politiche e strumenti
  - Tesoreria previsionale e cash flow: obiettivi e tecniche
  - Cash flow preventivo
  - La manovra di tesoreria
  - I rapporti con il sistema bancario
  - La valutazione dei risultati della tesoreria

**Modulo: Competenze trasversali**

Docente di riferimento: Luciano Traquandi

In maniera trasversale rispetto ai quattro moduli caratterizzanti il Master, si propongono i seguenti due corsi, aventi breve durata, con l'obiettivo di sviluppare le competenze relazionali dei partecipanti.

Il CFO, gestendo i processi di comunicazione con l'ambiente esterno (azionisti, fisco, interlocutori sociali, etc.) e con le strutture interne, deve essere in grado di dialogare in contesti internazionali, altamente dinamici e complessi.

La capacità di valutare l'impatto che le informazioni possono avere sul comportamento e sulla motivazione di tutti gli operatori aziendali ai vari livelli organizzativi è parte integrante di questo momento formativo, insieme con la capacità di organizzare le più opportune tecnologie di comunicazione.

- Lavorare in team
- Leadership e gestione del fattore umano

**Modulo: Governance e finanza straordinaria**

Docente di riferimento: Alessandro Cortesi

Il presente modulo ha l'obiettivo di sviluppare nei partecipanti le competenze connesse allo sviluppo dei sistemi di governance sia nelle PMI sia nelle multinazionali e a gestire le operazioni di finanza straordinaria.

Mod. UM 05 - Syllabus – Rev.00 del 15/09/2015			Pag. 5 di 1
--	--	--	-------------

Si forniscono ai partecipanti gli strumenti concettuali e operativi di analisi strategica che consentono di valutare la posizione competitiva di un'impresa e, di conseguenza, il suo valore economico. Coerentemente si presentano gli strumenti di finanza straordinaria impiegabili dalle imprese allo scopo di raggiungere determinati obiettivi competitivi, e le condizioni alle quali tali strumenti manifestano la massima efficacia strategica.

Al CFO viene chiesto di supportare l'imprenditore, il Consiglio di Amministrazione, la struttura manageriale nei processi di ridefinizione dell'assetto proprietario nonché nelle scelte di interazione fra i diversi organi di governo societario, al fine di trovare assetti funzionali allo sviluppo duraturo dell'impresa.

Si tratteranno i seguenti temi:

- La corporate governance
- La valutazione d'azienda:
  - La stima dei flussi reddituali e finanziari
  - La stima dei tassi di capitalizzazione/attualizzazione
  - I metodi reddituali
  - I metodi finanziari
  - I metodi patrimoniali e misti
  - La valutazione dei multipli di mercato
- Le operazioni di finanza straordinaria e i processi di acquisizione: problematiche, casi, esperienze
- L'apertura del capitale: Private Equity e Venture Capital, Initial Public Offering (IPO)
- La gestione della crisi d'impresa e il ricorso al capitale di debito: ristrutturazione del debito, cartolarizzazione, project finance